

A közúti közösségi közlekedés kérdései *tulajdonosi szcenáriók*

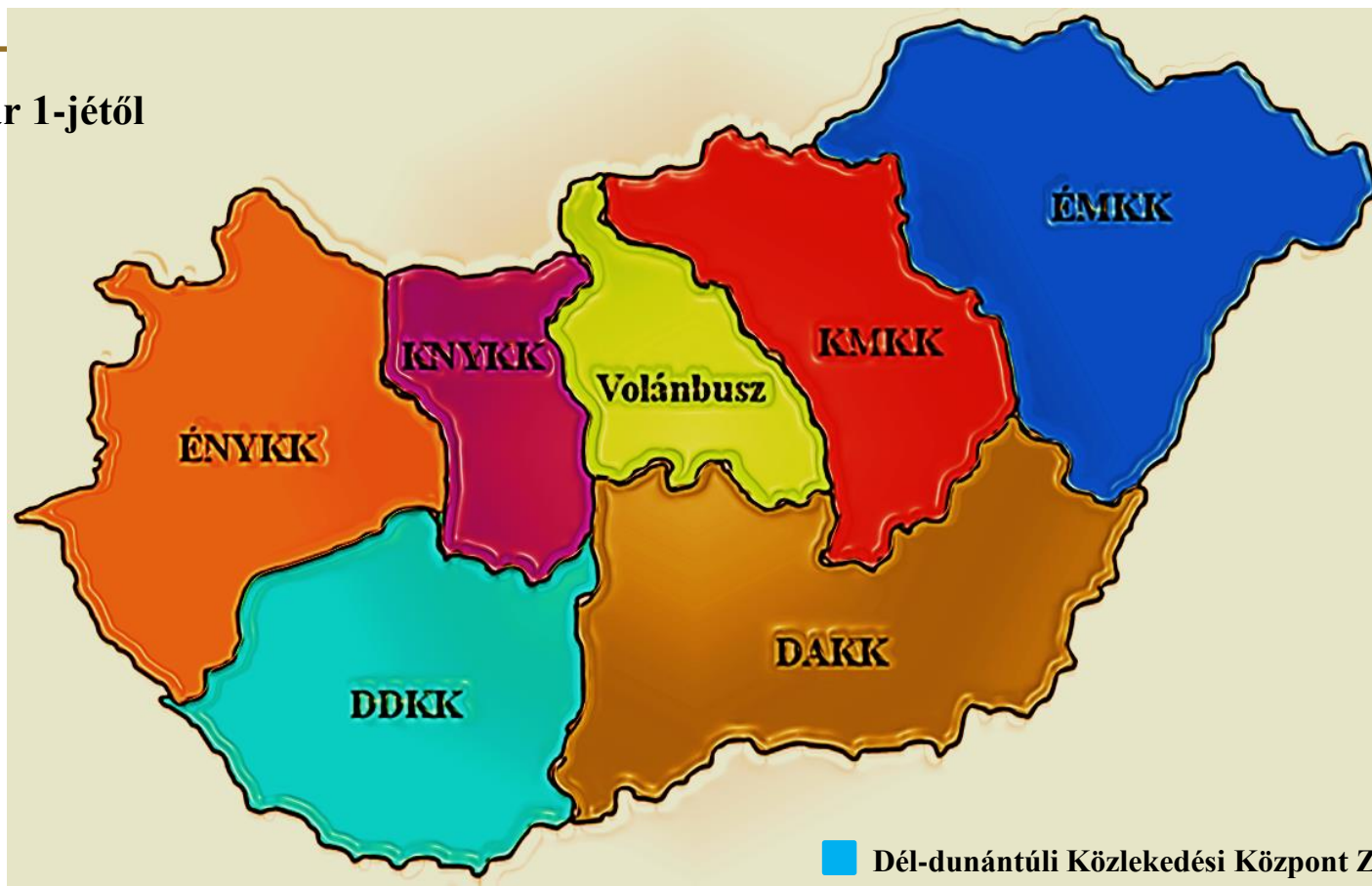
Fülöp Attila igazgató-helyettes

MNV Zrt. – Társaságokért Felelős Igazgatóság

Harkány, 2016. november 10-11.

A Volán Közlekedési Központok régiók szerint

2015. január 1-jétől



Északnyugat-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.

Észak-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.

Dél-alföldi Közlekedési Központ Zrt.

Dél-dunántúli Közlekedési Központ Zrt.

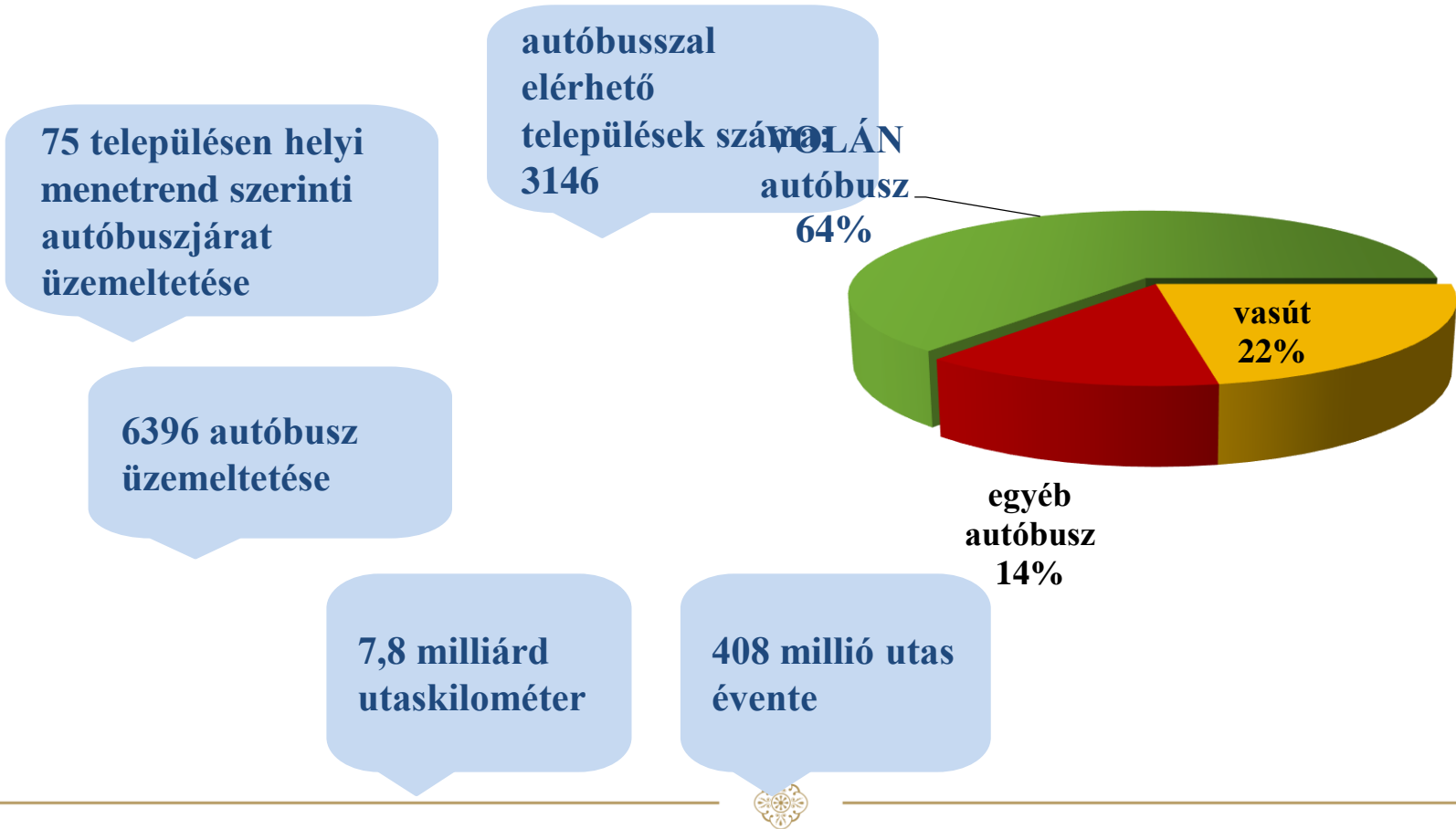
Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.

Középnugat-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.

Volánbusz Zrt.



A belföldi helyközi szárazföldi közösségi közlekedés teljesítményeinek megoszlása az egyes szolgáltatók között, utas szám alapján:





- A Volán társaságok helyközi menetrend-szerinti autóbuszos szolgáltatását szabályozó közszolgáltatási szerződések **2019. december 31-ig** meghosszabbításra kerültek
- **1370/2007/EK Rendelet szabályozza** az autóbuszos személyszállítási szolgáltatási szerződéseket
- Az autóbuszos személyszállítási közszolgáltatás piacán a jogszabályok alapján a szolgáltatók kiválasztása **2019. december 3-at** követően kizárólag pályázati úton történik.



Volán társaságok feladatai a jelenlegi jogszabályi keretek között

A Volán társaságok legfőbb célkitűzése a megrendelő által meghatározásra kerülő szolgáltatási szint, az elvárt szakmai és műszaki követelményeknek való megfelelés, melynek legfőbb kritériuma a

megfelelő minőségű és mennyiségű járműállomány.



A jelentős járműbeszerzés kapcsán felmerülő megoldandó feladatok, tulajdonosi elvárások:

- a jelentős járműbeszerzési igény indokolja a Volán társaságok összehangolt autóbusz beszerzési stratégia megvalósítását;
- a társaságoknál a járműbeszerzés kapcsán felmerülő finanszírozási problémák megoldása;
- jármű homogenizáció megteremtése;
- opcionálisan gyártói (PKD) szerep kialakítása;
- esélyegyenlőségi feltételek biztosítása;
- környezetvédelmi standardok betartása;
- a piacnyitással járó kockázatok csökkentése.

Erre jelent megoldást a VOLÁN portfólió szintű központi flottakezelő társaság létrehozása:

VOLÁN Buszpark Kft.



Volán portfólió szintű társaság létrehozása, mint megoldás:

A flottakezelő társaságon keresztül történik az új járműbeszerzések végrehajtása és a Volán központi járműflotta kialakítása, amely igény szerint rugalmas járműallokációt biztosít a Volán társaságok részére a pályáztatás végkimenetelétől függően.

A flottakezelés egy olyan szolgáltatási csomag, mely magában foglalja

- *a gyártói/forgalmazói „egyablakos” piackutatást,*
- *a kapcsolattartást,*
- *a járművek beszerzését,*
- *a járműbeszerzések finanszírozását, valamint*
- *a járművek üzemeltetésbe adását*

in-house jelleggel a közlekedési központok részére.



A flottakezelő járműbeszerzési modell ismérvei, előnyei:

- „in-house” jelleggel működik, igényekre gyorsan reagál
- hatásköre kizárólag az újonnan beszerzett (új és használt) járművekre terjed ki (a Volán társaságok tulajdonában álló meglévő járművek tulajdonjogi státusza nem változik)
- biztosítja a járműbeszerzések optimális finanszírozását (hitel felvétel, lízing, egyéb pénzügyi kötelezettségvállalások)
- gyártói kötelezettségek teljesítését folyamatosan monitorozza
- a tulajdonába kerülő, beszerzett járműveket az általa legalkalmasabbnak ítélt jogcímen (pl. bérlet formájában) a felmerülő igényekhez rugalmasan igazítva a Volán társaságok rendelkezésére bocsátja
- a járművek karbantartását továbbra is a Volán társaságok végzik.



Számszerűsíthető előnyök:

- az összehangolt buszbeszerzéseknek köszönhetően a **beszerzési árak csökkentésére** és a gyártókkal való tárgyalási pozíció erősítésére gyakorolt hatás (szakértői becslés: 3-12%);
- az átlagéletkor miatti beszerzések kiegyenlítésével **alacsonyabb beszerzési kötelezettség** jelentkezik;
- a Volán társaságok közötti járműallokáció megvalósításával **csökkenő beszerzési igény**;
- a központi flottakezelés által egységesített járműpark **karbantartási költsége alacsonyabb** (alkatrész-készlet optimalizálás)



A járműfejlesztések megvalósítása az autóbuszos közlekedésben I.

2010-2015. között megvalósult használt / új autóbusz beszerzések

A járműfejlesztések elsődleges célja, hogy a program megvalósításával a **2020. évi piacnyitásig** az autóbusz-állomány összetétele és az általa biztosított szolgáltatási színvonal elérje azt a szintet, mellyel a pályázati feltételek várhatóan kielégíthetők.

2010-2015. között beszerzett használt autóbuszok		
Közlekedési társaság	Darabszám	Szállításkori életkor (év)
DAKK	77	2,76
DDKK	20	5,00
ÉMKK	3	2,72
ÉNYKK	219	6,27
KMKK	43	11,50
KNYKK	67	8,69
VOLÁNBUSZ	3	2,00
Összesen	432	5,56

2010-2015. között beszerzett új autóbuszok		
Közlekedési társaság	Darabszám	Állomány %
DAKK	82	8,80%
DDKK	142	17,80%
ÉMKK	95	8,73%
ÉNYKK	48	3,40%
KMKK	44	7,60%
KNYKK	0	-
VOLÁNBUSZ	188	22,80%
Összesen	599	



A járműfejlesztések megvalósítása az autóbuszos közlekedésben II.

2016-ban megvalósult használt / új autóbusz beszerzések

Közlekedési társaságok összesen	összes beszerzés	új	használt	normál padlósint	alacsony belépésű	alacsony padlós
	274	95	179	176	78	20

A járműbeszerzések során kiemelt fontosságot élvez, hogy a **hazai autóbuszgyártás produktumát** részesítsük előnyben, szorgalmazva ezáltal a magyar ipar fejlődését és **új munkahelyek megteremtését.**

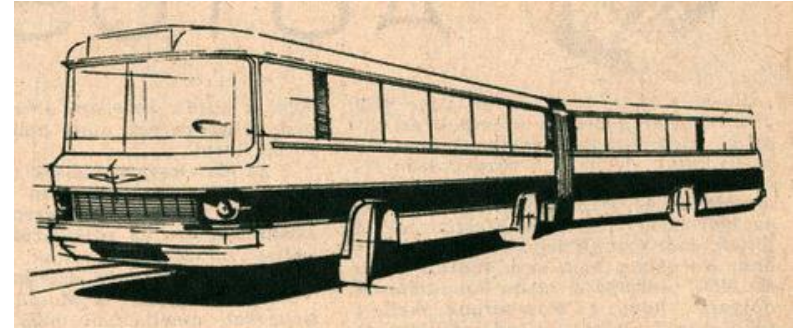
Az új autóbuszok forgalomba állításával növeljük a közösségi közlekedés **infrastrukturális és szolgáltatási színvonalát.**

Fentiekkel egyidejűleg a **munkavállalók munkakörülményei** is jelentős javulási tendenciát mutatnak, mellyel hozzájárulunk a **munkaerő megőrzéshez** és a **teljesítmény fokozásához.**



A járműfejlesztések megvalósítása az autóbuszos közlekedésben III.

Folyamatban lévő autóbusz beszerzések:



VOLÁN Buszpark Kft. 2016. évi közbeszerzési terve	Mennyiség	Beszerzés státusza
Helyi-elővárosi alacsony-padlós szóló autóbusz	20	szállítás folyamatban
Helyi-elővárosi alacsony-padlós csuklós autóbusz	15	szállítás folyamatban
Helyközi-elővárosi alacsony belépésű szóló autóbusz	55	szállítás folyamatban
Helyközi-elővárosi alacsony belépésű hosszú szóló autóbusz	70	szállítás folyamatban
Helyközi szóló autóbusz	100	pályázati eljárás folyamatban
Összesen	260	



Kialakításra került a Volán társaságok beszerzési folyamatainak központosítása:

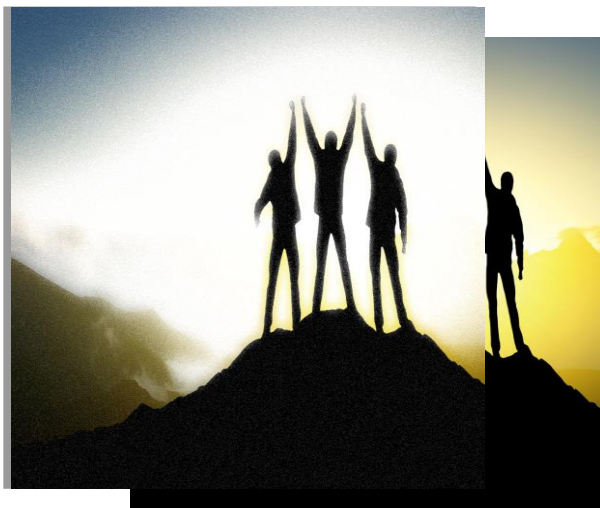
**UNIVERZÁL
BESZERZŐ KFT.**



- a közös alkatrész beszerzéseket korábban az Autó-Univerzál Kft. bonyolította;
- 2016. novemberétől – az Autó-Univerzál Kft.-ből való kiválást követően – az **Univerzál Beszerző Kft.** végzi;
- a közös beszerzés tárgya: járműjavításhoz és – karbantartáshoz szükséges anyag és alkatrész beszerzés;
- „in-house” jelleggel működik;
- tulajdonszerzés útján a Víziközmű társaságok is csatlakoznak a beszerzési körhöz.



Fejlődési pontok, eddig tapasztalatok:



- Volán portfóliót nézve **eredményes működés**, jelentős megtakarítások mutathatók ki;
- Egységes cikkelem rendszer,
- **Minőségi standardok;**
- Szükséges a profiltiszta társaság (korábban az Autó-Univerzál Kft. harmadik személy részére is végzett javítási-, karbantartási tevékenységet és alkatrészkereskedelmet).



Műszaki és egyéb területeken jelentkező hatékonyságnövelő feladatok:

- **KARBANTARTÁSI KAPACITÁSOK** jövőbeni, várható járműállománnyal való összehangolása;
- Szolgáltatási szint növelése **UTASTÁJÉKOZTATÁSI RENDSZEREK** fejlesztése és az **e-ticketing** rendszer bevezetése révén;
- Szervezett **OKTATÁSI** rendszer létrehozása: a műszaki és autóbuszvezetői **munkavállalók utánpótlásának biztosítása** intézményesített formában, akár országos szinten.
- **KAMERARENDSZEREK** bevezetése a személyzet és utasok biztonsága védelmében;
- **ÜZEMANYAG átfolyásmérők** minél szélesebb körben történő alkalmazása,



Versenyképességet javító további döntési pontok:



- Szolgáltatási színvonal növelése, **SLA rendszer**
- Késpénz helyettesítő alkalmazások bevezetése az autóbuszokon is
- Esélyegyenlőségi feltételek (**akadálymentesítés**) körének bővítése
- Informatikai hozzáférés (**WIFI**) széleskörű megnyitása az utazóközönség számára
- Utaskiszolgáláshoz használt **infrastruktúra fejlesztése** (autóbusz-állomások felújítása, korszerűsítése, akadálymentesítése, hosszabb távon intermodális pályaudvarok építése)



MNV | MAGYAR NEMZETI
VAGYONKEZELŐ ZRT.

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

www.mnv.hu

