

# Ha Balaton, akkor Hajózás!



**BAHART Balatoni Hajózási Zrt. – Veigl Gábor – 2018. április**



# A múlt



# A Balatoni Hajózás története

- **1846:** gróf Széchenyi István támogatásával megalakult a Magyar Gőzhajózási Társaság
- **A II. világháború után MAHART Magyar Hajózási Rt. néven éled újjá**
- **1984:** megalakult a MAHART Balatoni Hajózási leányvállalat
- **1990:** a MAHART Balatoni Hajózási Kft.-vé alakult.
- **1996:** MAHART Balatoni Hajózási Rt.
- **2002:** Balatoni Hajózási Rt., illetve a részvények 51%-a a 22 kikötővel rendelkező önkormányzathoz kerül
- **2008:** A 2. részvénycsomag (49%) átruházása az Államtól az Önkormányzatokhoz.
  
- **Strukturális problémák, korszerűtlen működés, forráshiány**
- **2015. nyarától új cégvezetés**
- **Átvilágítás → Gyorsjelentés → Azonnali beavatkozások**
- **Átszervezés, szervezettefejlesztés**
- **Középtávú stratégia 2016 – 2020. és cselekvési program elfogadása**
  
- **Balatoni Fejlesztési Csomag: 365 mrd Ft, ebből 12,6 mrd Ft BAHART-ra nevestett forrás**
- **Balatoni közlekedésfejlesztési koncepció – Magyar Turisztikai Ügynökség**



**A jelen**



# Stratégia 2016 – 2020.



## MOTTÓ

„BAHART,  
a Balaton motorja!”

## SZLOGENEK

„Ha Balaton,  
akkor Hajózás!”

„Az élményhez hajó visz!”

➤ **88 stratégiai cél**

➤ **364 célfeladat**



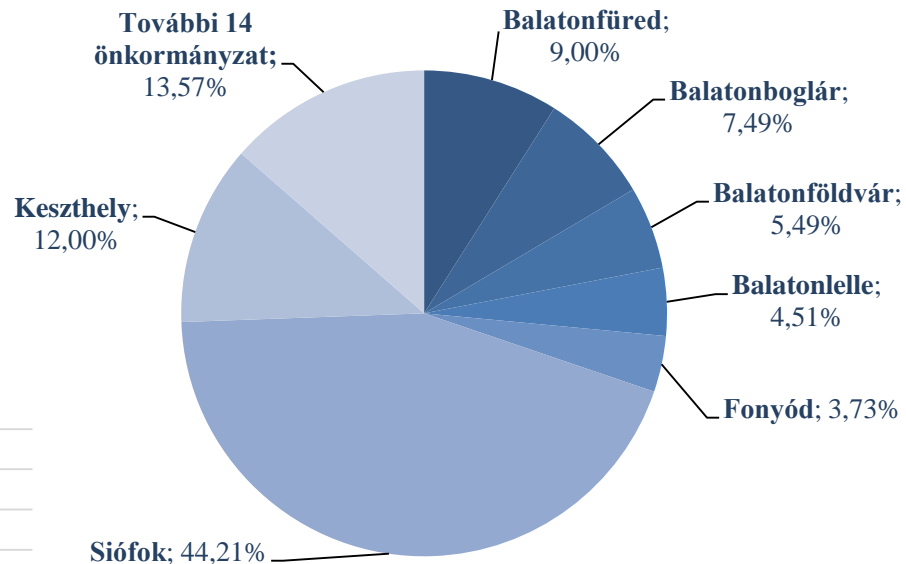
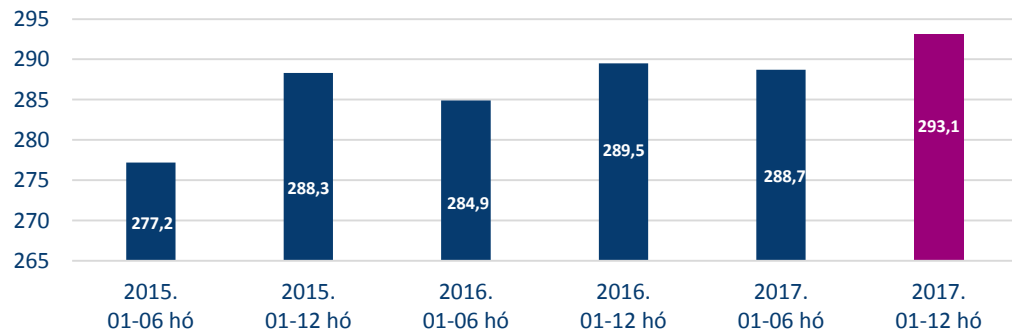
# BAHART alapadatok

Jegyzett tőke: 4.098.180 E Ft

2017. évi várható nettó árbevétel: 2.775.018 E Ft

2017. évi várható adózás előtti eredmény: 143.198 E Ft

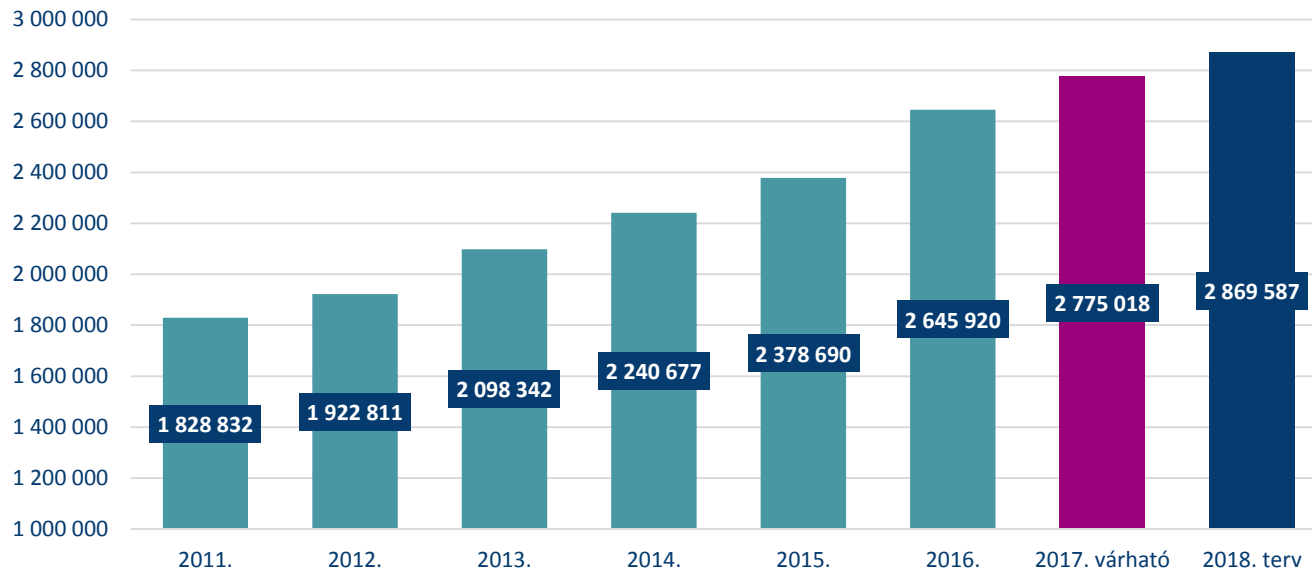
Átlagléttség  
2015-2017





# Értékesítés nettó árbevétele

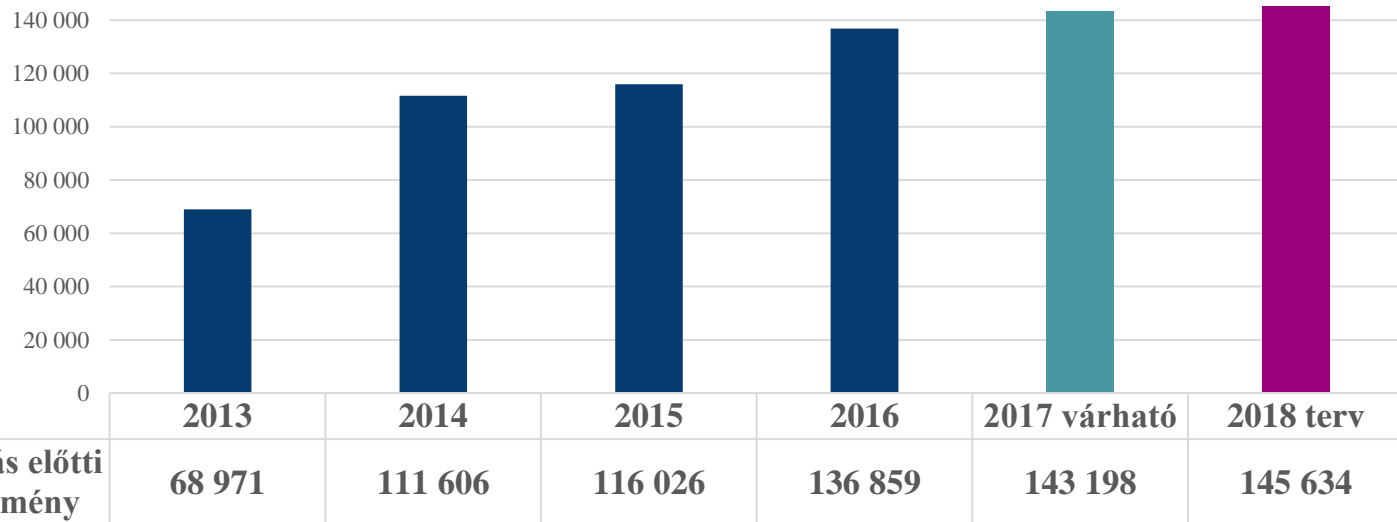
Értékesítés nettó árbevétele E Ft





# Eredmény

## Adózás előtti eredmény alakulása (e Ft) 2013-2018.

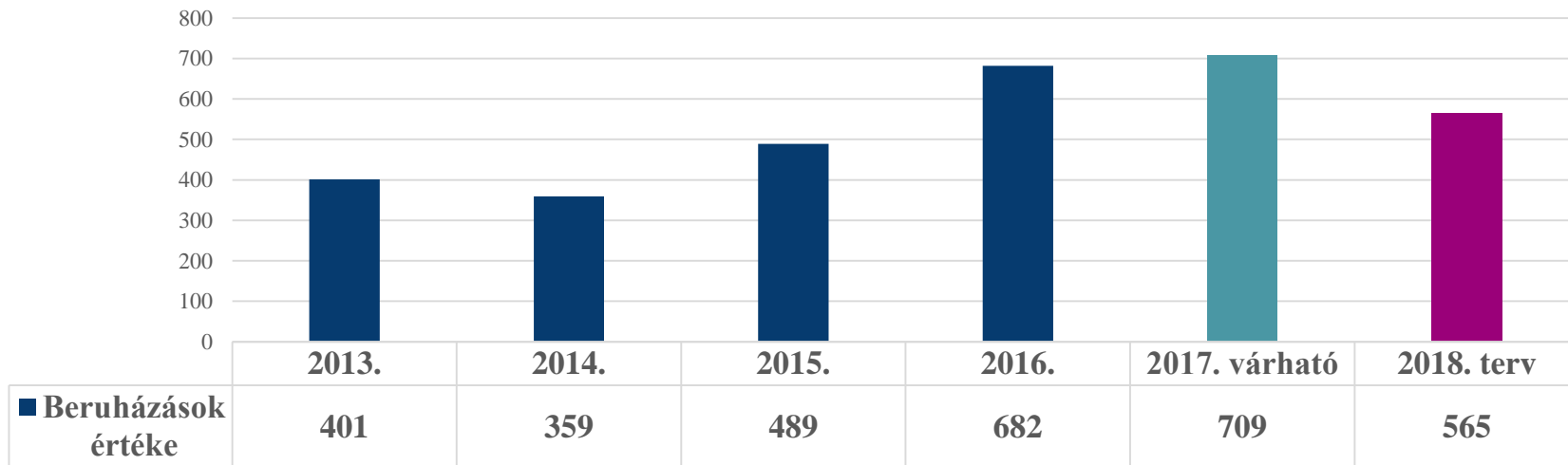






# Beruházások

Beruházások értéke – saját BAHART forrásból  
(millió Ft) 2013-2018.





# Üzletágak

## SZEMÉLYHAJÓZÁS



### Személyhajózás (2017):

- 508 ezer menetrendi utas
- 198 ezer program- és sétahajó
- 22 kikötő

## VITORLÁSKIKÖTŐ-ÜZEMELTETÉS



### Vitorlásokikötők (2017):

- 11 kikötő
- ~ 1.700 bérlő
- kikötőlánc

## KOMPKÖZLEKEDÉS /RÉV/



### Komp (2017):

- 1.147 ezer utas
- 347 ezer gépjármű
- Szántód-rév – Tihany-rév

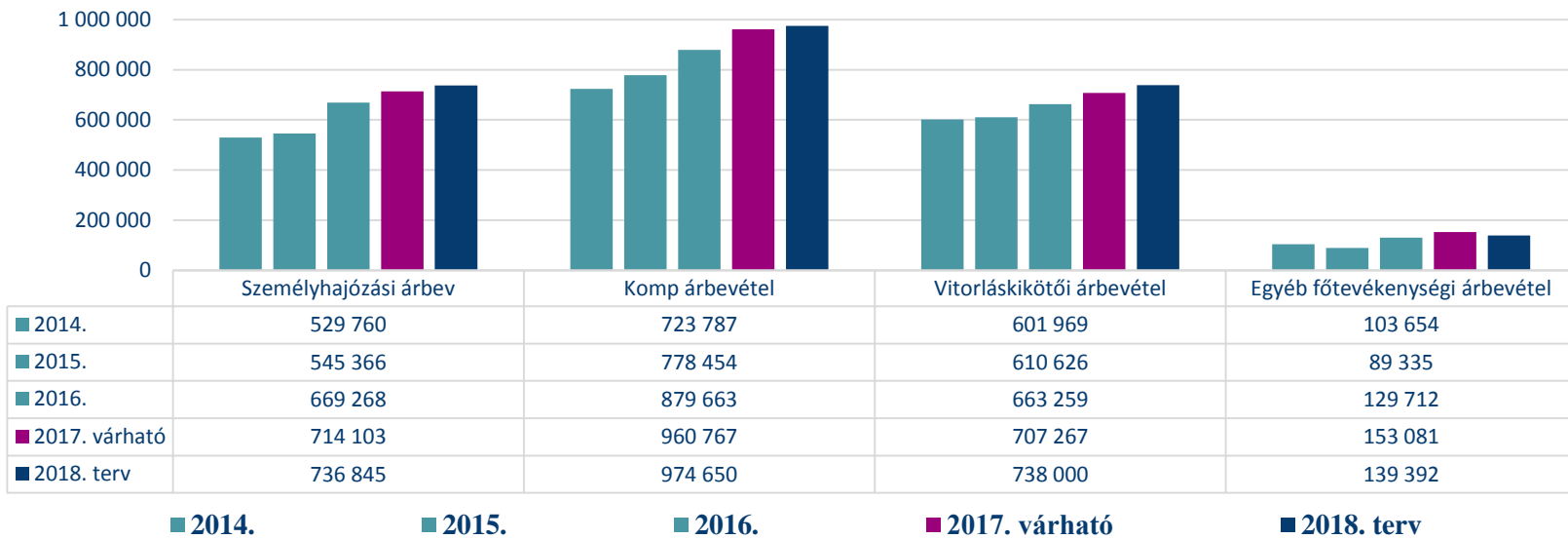
## EGYÉB TEVÉKENYSÉGEK

- Vízépítési és egyéb ipari, építési feladatok
- Kempingek üzemeltetése
- Ingatlanhasznosítás és felületbérletek
- Stratégiai partnerségek



# Főtevékenységi árbevételek

## Főtevékenységi árbevételek





# Hajózási tevékenység 1.

**A Balatoni víziközlekedésben résztvevők volumene:**

- kb. 50 nagyhajó , 150 kiscgéphajó, 8.000 vitorlás
- „Hivatásos” hajózás aránya - az úszólétesítmények kb. 1-2%-a, a gazdasági vagy szolgálati céllal üzemeltetett.

**A Balatoni Hajózási Zrt. által üzemeltetett úszólétesítmények**

- 23 személyhajó és 4 komp
- 21 teherhajó és úszómunkagép
- 12 kishajó az úszómunkagépek és a kikötők kiszolgálására

**Összesen 6.440 fő utasbefogadó képesség és 3.480 tonna hordképesség.**



# Hajózási tevékenység 2.

## Hajózási engedély alapján végzett tevékenység:

- Személyszállítás –áru fuvarozás
- Úszólétesítmény alakzatban való továbbítása
- Kompközlekedés
- Vízimunkavégzés, víziút fenntartás
- Úszólétesítmény egyéb célból való üzemeltetése (kölcsonzés, bérbe adás, kikötői feladatok ellátása)

## Eseti engedéllyel végzett tevékenység – különleges szállítás

### Az úszólétesítmények személyzete:

- Személyhajó és teherhajó flotta kiszolgálása ugyanazzal a hajós állománnyal
- Alkalmazott üzemmódok A/1 - A/2 – B
- A Nemzeti Közlekedési Hatóság által előírt minimum személyzeti létszám

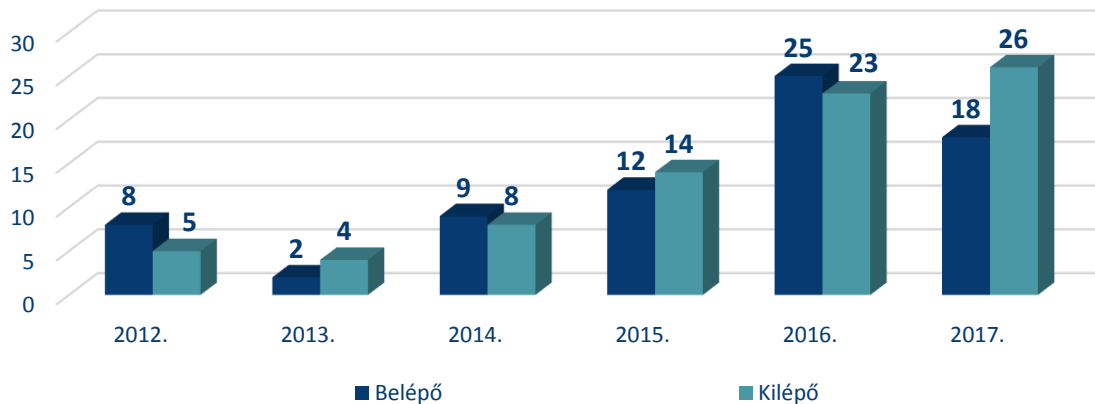
### A hajós állomány képzése – a BAHART mint akkreditált képzőszerv

- Tanulómatróztól a hajóvezetőig - „saját nevelésű” hajóparancsnokok
- A Nemzeti Közlekedési Hatóság által jóváhagyott képzések
- Utánpótlás nevelés, hajózási gyakorlat biztosítása



# Hajózási tevékenység 3.

## Hajózási terület belépő-kilépő



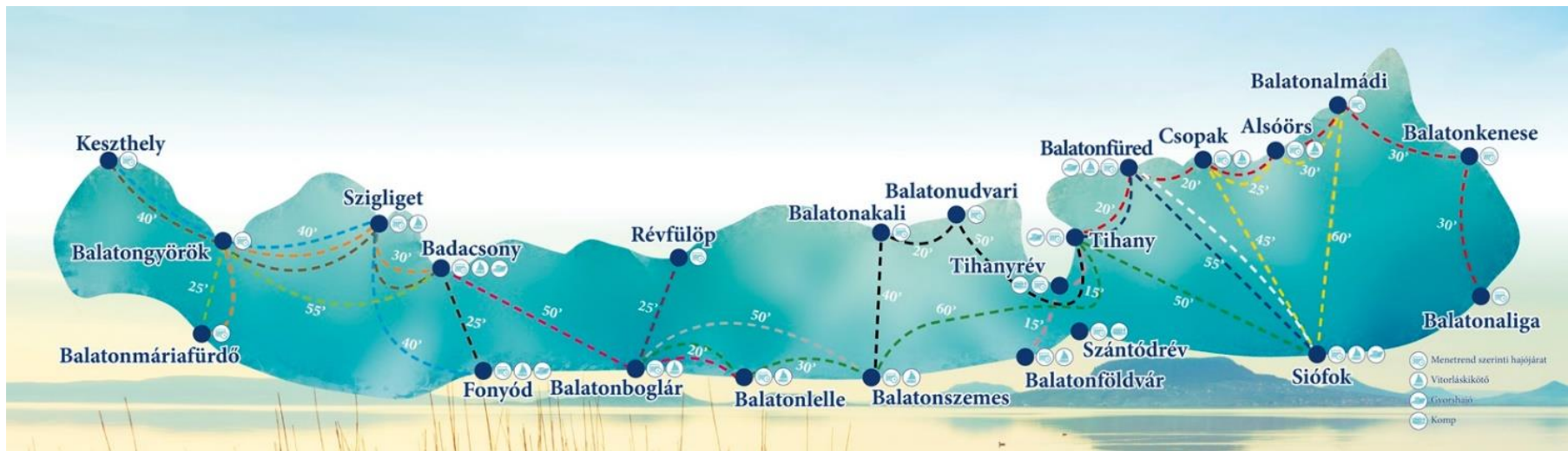


# Személyhajózás 1.

## Piaci részesedés:

Menetrendi hajózás 100%

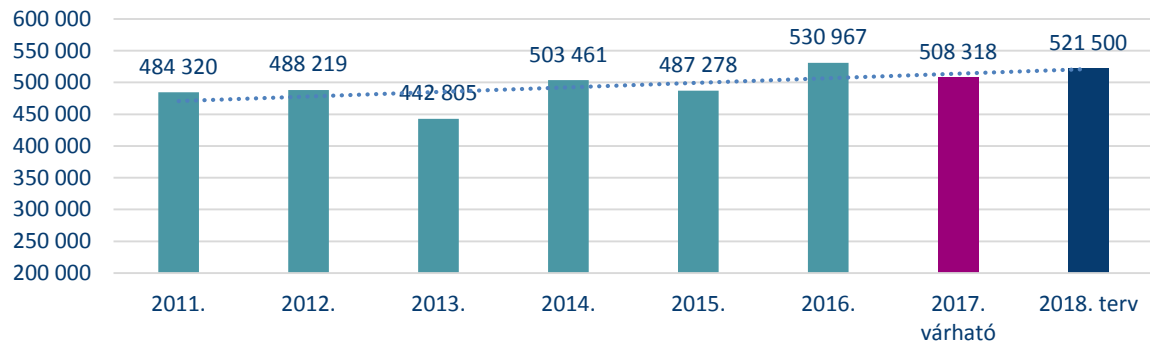
Séta-és programhajó kb. 75%



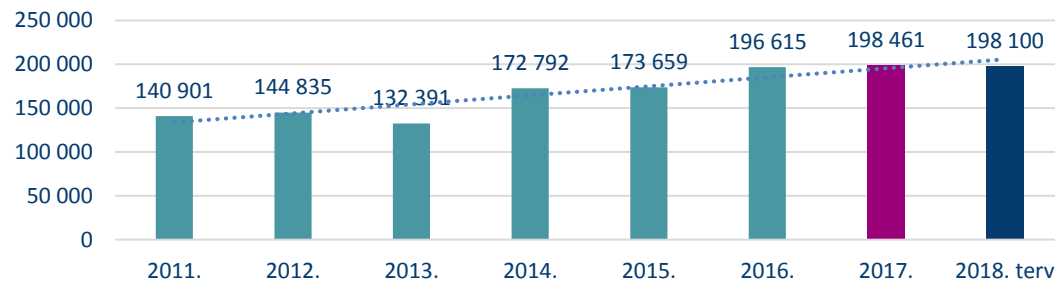


# Személyhajózás 2.

## Menetrendi utasok száma 2011-2017



## Nem menetrendi utasok száma 2011-2017

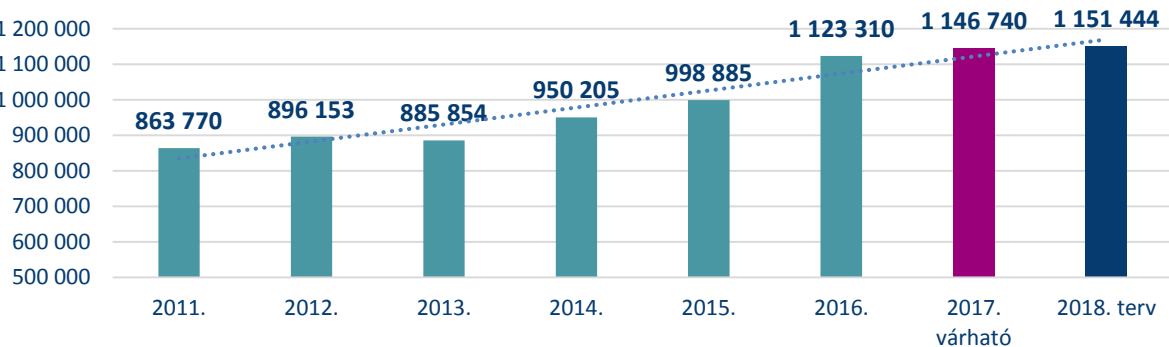




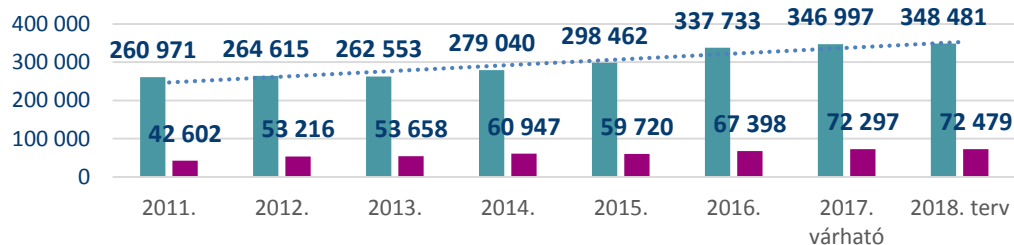


# Kompközlekedés

## Komp utasok száma 2011-2017



## Komp gépjárművek és kerékpárok száma 2011-2017



■ Gépjárművek

■ Kerékpárok

..... Lineáris (Gépjárművek)



# Hajók felújítása, karbantartása

## ➤ Jelentősebb beruházások:

- Siófok ms. átépítése (2015/16.)
- Nemzeti Regatta hajó felújítása (2016/17.)
- Kossuth komp felújítása (2016/17.)
- Mobil lágyiszap-eltávolító berendezés



## ➤ Egyéb jelentősebb elvégzett feladatok:

- Több hajón a főmotorok felújítása, cseréje
- Korrózióvédelem felújítása, hajótest javítások
- Új hajóradarok telepítése
- Hangosítás, ügyféltájékoztatók
- Smart Wifi hálózat telepítése





# Kikötőfejlesztések és egyéb beruházások

- **Kiemelt beruházások:**
  - Alsóörsi vitorláskikötő megépítése
  - Fonyódi vitorláskikötő teljes felújítása
- **Egyéb jelentősebb feladatok:**
  - Badacsonyi kikötő üregesedési probléma megszüntetése
  - Szigligeti kikötő felújítása
  - Szennyvízátelők felújítása, kapacitás és üzembiztonság növelése
- **Vitorláskikötő fejlesztés tervezési feladatok megkezdése (Tihany, Balatonföldvár)**
- **Központi telephely gép- és eszközfejlesztései:**
  - 3 tengelyes CNC élhajlító, lemezhangoló és profil hajlító beszerzése
  - Kéziszerszámok és munkavédelmi eszközök folyamatos megújítása
  - Olajszeparátor telepítése
- **Informatikai és biztonságtechnikai háttér fejlesztése**
  - Vállalatirányítási rendszer bevezetésének folytatása (karbantartási modul)
  - Biztonsági és megfigyelőrendszer továbbfejlesztése





# A fejlődés alapja – eredmények 2015-17

**Megszilárdult szervezet és irányítás → szakmai színvonal növekedése**

**Ügyfélközpontú fejlesztések, erőteljes marketing aktivitás**

**Háttérbázis, erőforrások fejlesztése → modernizáció**

**Mérhető és stabil gazdasági eredmények**

**Élénk és nyitott szakmai és partnerkapcsolatok**

**Fokozott társadalmi szerepvállalás**

**Működő stratégia és cselekvési program → „a hajó irányba fordult”**

**„Történelmi lehetőség” a Társaság komoly léptékű fejlesztésére!**

**Balatoni kormányhatározatban nevesített hazai források és egyéb pályázati lehetőségek**





# Kihívások



# Jelentősebb stratégiai kockázatok

- **Elavult műszaki állapotok**
- **Kőberakó hiánya**
- **Telephely állapota**
- **Hajós állomány elvándorlása**
- **Jelentős forrásigény (Tőkeemelés, támogatási források késedelme)**
- **Éptőipari árak és bérek jelentős emelkedése**



# Személyhajózás szerepe

közlekedési  
vállalat

turisztikai  
szolgáltató

BAHART funkciói

közösségi és piaci célok vegyesen



**A jövő**





# Közlekedési-turisztikai célok

- **Közlekedés gyorsítása, szélesítése, intenzitás növelése**
- **Közlekedési ágak összehangolása (MÁV, Volán, helyi közlekedés, kerékpár)**
- **Szezonok kiterjesztése**
- **Egységes szolgáltatási színvonal, fejlett műszaki, technikai háttér**
- **Egységes, széleskörű és korszerű utastájékoztató, online szolgáltatások**



# BAHART személyhajózás fejlődése

## Jelenleg

Személyhajózás  
üzletág

*közösségi és piaci célok  
vegyesen*



## Jövő(?)

Menetrendi hajózás

*közszolgáltatási alapon*

Séta és  
programhajózás

*piaci alapon*



# Kiemelt beruházási célok

**1861/2016. (XII. 27.) Kormányhatározat  
a Balaton kiemelt turisztikai fejlesztési térség  
meghatározásáról és a térségben megvalósítandó egyes  
fejlesztések megvalósításához szükséges források biztosításáról**

- Közforgalmú kikötők megújítása
- Hajó flotta korszerűsítése
- Gyorshajó flotta létrehozása
- Fonyód - Badacsony kompjárat kialakítása

## **További feladatok:**

- Új telephely, ipari kikötő
- Humán állomány fejlesztése, biztosítása (hajósok)





**Köszönöm  
megtisztelő figyelmüket!**