

ÍGY BERUHÁZUNK MI...

avagy hogyan jut el egy felmerülő igény a megvalósulásig a
BKV útvesztőiben

Buzinkay Tamás

KTE konferencia, 2018.
Balatonfenyves



Mit is rejt a cím?

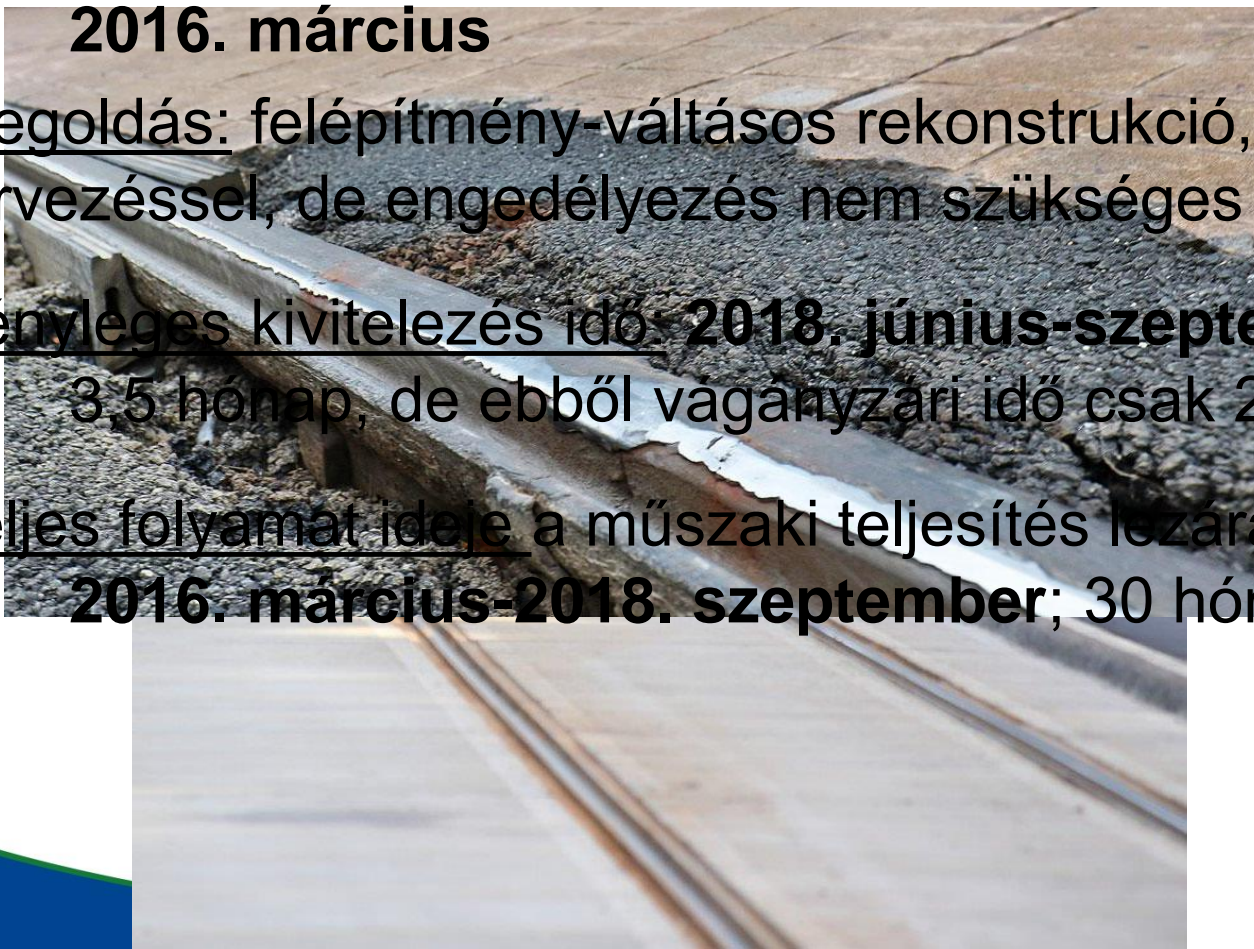
- Nem a műszaki érdekességek bemutatása cél, hanem maga a folyamat
- A példa egy vasúti infrastruktúra beruházás lesz, mert itt csúcsosodik ki a beruházási műfaj, és ezen belül is a BKV „kifinomult” rendszere
- Alapvetően minden komolyabb értékű beruházás hasonló eljárások, szabályok mentén történik
- Nézzük tehát a Nagykörúti villamospálya pesti oldalának beruházását

A tények dátumokkal

- Beruházási igény: Nagykörúti villamosvonal Oktogon-József utca közötti szakaszának felújítása

2016. március

- Megoldás: felépítmény-váltásos rekonstrukció, tervezéssel, de engedélyezés nem szükséges
- Tényleges kivitelezés idő: **2018. június-szeptember;** 3,5 hónap, de ebből vágányzári idő csak 2,5 hónap
- Teljes folyamat ideje a műszaki teljesítés lezárásáig: **2016. március-2018. szeptember;** 30 hónap



?????

- Hogyan alakulhat ki ez a közel 10-szeres arány?
- Nem sok ez?
- Hibázott valaki? Vagy ez lenne a normális?
- Attól függ... hogy honnan nézzük!
- De mégis mik az okai ennek?
- Az okokat a szereplők számában és az elvégzendő feladatok mennyiségében érdemes keresni

Szereplők

Tervezés előkészítési jelenet

igénylő szakterület probléma megállapítása,
döntés, hogy nem javítható
igény felülvizsgálata, prioritizálás előkészítése
igények prioritizálása
beruházási tervbe illesztés
beruházási terv jóváhagyása
beruházási igény (igénylőlap) összeállítása
beruházási igény (igénylőlap) jóváhagyása
dokumentáció, diszpozíció készítése
dokumentáció, diszpozíció egyeztetése társszakterületekkel

dokumentáció, diszpozíció véglegesítése
dokumentáció, diszpozíció jóváhagyása
projekt műszaki vizsgálata, részekre bontás vizsgálata
dokumentáció, diszpozíció felkészítése a közbeszerzési eljárásra
indítandó eljárás típusának, értékelési szempontrendszer meghatározása
tervezési beszerzési igény kezdeményezésének összeállítása
fedezetigazolás kiadása
beszerzési igény kezdeményezésének jóváhagyása
beszerzés előkészítése
egybeszámítás, becsült érték meghatározása
beszerzési eljárás összeállítása, szerződés előkészítése

Beszerzési jelenet

Igazgatósági előterjesztés készítése az eljárás kezdeményezéséről
igazgatósági döntés az eljárás kezdeményezéséről
beszerzési eljárás indítása
közbeszerzési bejárás lebonyolítása
beérkezett ajánlattevői kérdések megválaszolása
ajánlatok bírálata
hiánypótlás
ajánlatok értékelése
bírálbizottsági ülés
döntés előkészítő bizottsági döntés
ajánlatok fedezet fölött, az eljárás újraindítása
ajánlatok bírálata
hiánypótlás
ajánlatok értékelése
bírálbizottsági ülés
döntés előkészítő bizottsági döntés

Villamos Pálya- és Műtárgyfenntartási Szakszolgálat
Igénylő szakterület vezetője
Beruházás Tervezési csoport
MKB
Beruházás Tervezési csoport
Igazgatóság
Igénylő szakterület, Energetika
Főmérnök és Üzemigazgató
Igénylő szakterület
Villamos Áramellátási Szakszolgálat, Jelzőberendezési Szakszolgálat,
Villamos Forgalmi Előkészítő csoport, Fenntartási Szakszolgálat
Villamos Infrastruktúra Műszaki Osztály
Főmérnök és Üzemigazgató
Beruházási szakterület vezetője
Beruházási projektvezető
Beruházási projektvezető
Beruházás koordináció
Beruházási szakterület vezetője
Beszerzési Főosztály
Beszerzés Irányítási Osztály
Beszerzés Eljárás Előkészítő Osztály, Beruházási projektvezető,
Igénylő szakterület

Fejlesztési és Koordinációs Igazgató, Stratégiai és Beszerzési Igazgató
Igazgatóság
Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Igénylő képviselője, Beszerzési Főosztály
Beruházási szakterület vezetője, Beszerzési szakterület vezetője
Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Beszerzési Főosztály
Beruházási projektvezető, Igénylő képviselője, Beszerzési Főosztály
Beruházási szakterület vezetője, Beszerzési szakterület vezetője

Kivitelezési jelenet

munkakezdési hozzájárulás megszerzése (Budapest Közút)
illetékbélyeg beszerzése a hatósági bejelentéshez
munkakezdés bejelentése a közlekedési hatóságnak
e-napló nyitása, szerepkörök kiosztása
vágányzár egyeztetése
egyeztetett vágányzári igény leadása a BKK KÖVET rendszerében
várható vissznyereményi jegyzőkönyv felvétele
selejtezési jegyzőkönyv előkészítése

kivitelezés előkészítése

ideiglenes végállomás műszaki vizsgálata és megrendelése

ideiglenes végállomási szociális tartózkodó megtervezése

Közterület foglalási engedély beszerzése
szociális tartózkodó konténer közműellátási lehetőségeinek vizsgálata
szociális tartózkodó konténer megrendelése, közművek kiépítése

vízbekötés engedélyeztetése a Fővárosi Vízműveknél
forgalomtechnikai fedvénytervek készítése, engedélyeztetése
forgalomtechnikai hozzájárulások meghosszabbítása
forgalomtechnikai fedvénytervek kivitelezésének megrendelése

közmű hozzájárulások meghosszabbítása, szakfelületek megkérése
BUBI állomások áthelyezésének megrendelése
feszültségmentesítés igénylése
feszültségmentesítés jóváhagyása
munkakezdés bejelentése diszpécser szolgálatoknak
munkavédelmi oktatás a kivitelezőknek
munkaterület átadása
vágányzár megkezdése
e-napló vezetése, nyomon követése
problémák kezelése

Kivitelező, Beruházási szakterület vezetője
Beruházási projektmenedzsmment
Beruházási projektvezető
Pénzügyi főosztály, Beruházási projektvezető
Beruházási projektmenedzsmment, BKK
Beruházási projektmenedzsmment
Kivitelező, Igénylő és Társszakterületek
Könyvviteli Osztály, Igénylő és Társszakterületek, Beruházási
projektvezető
Kivitelező, Beruházási projektmenedzsmment, Tervező, Műszaki
ellenőr, Igénylő és Társszakterületek
Beruházási projektmenedzsmment, BKK, Villamos Áramellátási
Szakszolgálat, Kivitelező, Beruházás Monitoring és Elszámolási
csoport, Szakkivitelező
Beruházási projektmenedzsmment, Munkavédelmi Osztály,
Önkormányzat
Beruházási projektmenedzsmment, Önkormányzat
Beruházási projektmenedzsmment
Beruházási projektmenedzsmment, Beruházás Monitoring és
Elszámolási csoport, Kivitelező, Munkavédelmi Osztály, Egyéb
közreműködő szállítók és szolgáltatók
Beruházási projektmenedzsmment
Beruházási projektmenedzsmment, Tervező
Beruházási projektmenedzsmment, Kivitelező, Tervező
Beruházási projektmenedzsmment, Beruházás Monitoring és
Elszámolási csoport, Forgalomtechnikai kivitelező
Kivitelező
BKK, Beruházási projektmenedzsmment
Beruházási projektvezető
Áramellátási Szakszolgálat
Beruházási projektvezető
Munkavédelmi Osztály, Kivitelező
Kivitelező, Beruházási projektmenedzsmment, Műszaki ellenőr
Kivitelező, Beruházási projektmenedzsmment, Műszaki ellenőr
Kivitelező, Beruházási projektmenedzsmment, Műszaki ellenőr
Beruházási projektmenedzsmment, Műszaki ellenőr

És itt még mindig nincs **VÉGE.....**

A kérdésekre adható válaszok

- Kétféle válasz adható:
 - Magyarázkodás, kifogások felsorolása
 - Érdemi lépések megtétele

Jöjjön a statisztika

- Összességében ez több, mint 150 részfeladat és majd 35 szereplő;
- A 30 hónapos lefutási időre vetítve feladatonként átlag 6 nap;
- Vagy a 30 hónapos lefutási időre vetítve szereplőnként 25 nap;
- Ezen számok önmagukban nem is tűnnek soknak!

Jöjjenek a szabályozók

- A közigazgatási általános ügyintézési határidő 30 nap;
- A BKV belső folyamatainál az általános határidő 8 nap;
- Tehát magyarázat található rengeteg, ha nem akarunk semmit javítania helyzetén!!!
- De mi nem ezt szeretnénk választani!

Mit tudunk tenni?

- Saját házunk táján sepregetünk először:
 - ✓ Új szervezeti Ügyrend a Beruházási szakterületen, projektszemlélet: saját szervezetünknel ne legyenek az átadásokból holtidők – 2017-ben megtörtént
 - ✓ Új beruházási szabályzat – most készült el, kiadása idén
- Jó példával előljárni az átfutási időkben- a többi szereplőre is átragadhat!
- A fenti intézkedéseknek van látható eredménye is, a Nagykörúti rekonstrukció 3. üteme minden remény szerint 15 hónapos átfutással jövő nyáron sorra kerülhet

Útravaló

- Tehát a feltett kérdésre, azaz, hogy normális-e ez, válaszunk továbbra sem lehet más, mint hogy „nem”
- Mindent megteszünk elsősorban magunknál, hogy gördülékenyebben menjenek a beruházások.

Ezzel az útravalóval szeretném
megköszönni megtisztelő figyelmüket!