



Munkaerő-piaci kihívások, munkaerő toborzás, kiválasztás

Móricz Judit Operatív HR igazgató

Szilágyi Péter Munkaerőgazdálkodás vezető

Miről lesz szó?





Országos munkaerőpiaci jellemzők

- **Növekvő igény a szakképzett munkaerőre**
- **Magas foglalkoztatási ráta**
- **Kereslet hangsúlyos piac**
- **Kereslet-kínálat földrajzilag elválk egymástól**
- **Alacsony mobilitási hajlandóság**
- **Magas fluktuáció –**
haknigazdaság
- **„Y”, „Z” generáció megjelenése**
- **Új elvárások** (Feedback, rugalmasság, mentoring, coaching)
- **Nyugdíjas foglalkoztatás**

Vasúti szektor sajátosságai



- **Előregedő szakmák, csökkenő utánpótlás**
- **Eltűnőben a munkavállalói lojalitás**

- **Hosszú kiképzési idő, széles tananyag**
- **E-learning igény, Gamification**

- **Kedvezőtlen alapbér – pótlék arány (22 %, de akár 37 % is lehet!)**

Bér, bérrendszer

- **Bérfejlesztés** – lezárult egy korszak
- Nemzetgazdasághoz a **bérhelyzet nem javult**
- **Kritikus területek:**
 - Területi bérpiac
 - Szakmai bérpiac
 - Vasútszakmai tapasztalat
- **Célzott kompenzációs megoldások**
 - Bérkiegészítés
 - Versenytilalmi megállapodások
- **Vizsgaösztönző**
- **Munkavállalói Ajánlási Program**





Mit hoz a jövő?

**Újabb 3 éves
bérmegállapodás?**

Megszerzés / Pályorientáció - toborzás

- **Együttműködés közép- és felsőfokon**
- **Nyílt nap – 18 szakma, 650 látogató**
- **Minipolisz – Gyermekváros**
- **Gyermekvasút**
- **Állami Vállalatok Állásbörzéje – 05.15.**

STRATOSZ – Bp. Főváros Kormányhivatala – MÁV
34 vállalat, 2200 állásajánlat

- **EFOTT Fesztivál – 2019. július 9-15.**
- **HR arculat megújítása**



Fiatalítás



- Szakdolgozat írás lehetősége
- Szakmai gyakorlat
- Duális képzés
- Ösztöndíj közép- és felsőfokon

- Pályakezdő diplomás Program
- TALENT konferencia
- Mentoring

Szervezet- és kultúrafejlesztés



INNOVÁCIÓ



HR önkiszolgáló portál (IT és HR fejlesztés)

- Szabadság kivétel
- Fejlesztő értékelő beszélgetés
- Egyszerű toborzási felület
- Online home office

Onboarding / preonboarding

- Ajándékcsomag
- Üzemlátogatás
- Orientációs nap
- Mentoring

Utasítás korszerűsítés (általános és műszaki vezérigazgató-helyettes)

- 800 vállalati utasítás
- Folyamatalapra helyezés
- Egyszerűbb szövegezés

INNOMÁV ötletmenedzsment

- 1. **Station Guide** – akadálymentes közlekedés applikáció
- 2. **Hordozható VLAN teszter**
- 3. **Drón** felhasználása a vasúti területen



OFA pályázat - Nagyvállalati kategória ARANY minősítés



An aerial photograph of a large railway station. The foreground is dominated by a complex network of railway tracks, with several platforms visible. In the background, there are various buildings, including a large stadium-like structure on the left and several multi-story buildings in the center. A prominent blue banner with white text is overlaid across the middle of the image.

KÖSZÖNJÜK A FIGYELMET!