

A MÁV-START Zrt. jövőképe, beruházásai, fejlesztései

Csépke András
üzemeltetési vezérigazgató-helyettes

2015. február 26.
Kápolnásnyék

A MÁV Csoport alaptevékenysége

VASÚTI PÁLYAMŰKÖDTETÉS

VASÚTI SZEMÉLYSZÁLLÍTÁS

VAGYONGAZDÁLKODÁS

α

kiszámítható finanszírozás

optimális menetrendi kínálat

Ω

kiegyensúlyozott gazdálkodás

csökkenő személyszállítási
költségtérítési igény

munkahelyek megőrzése

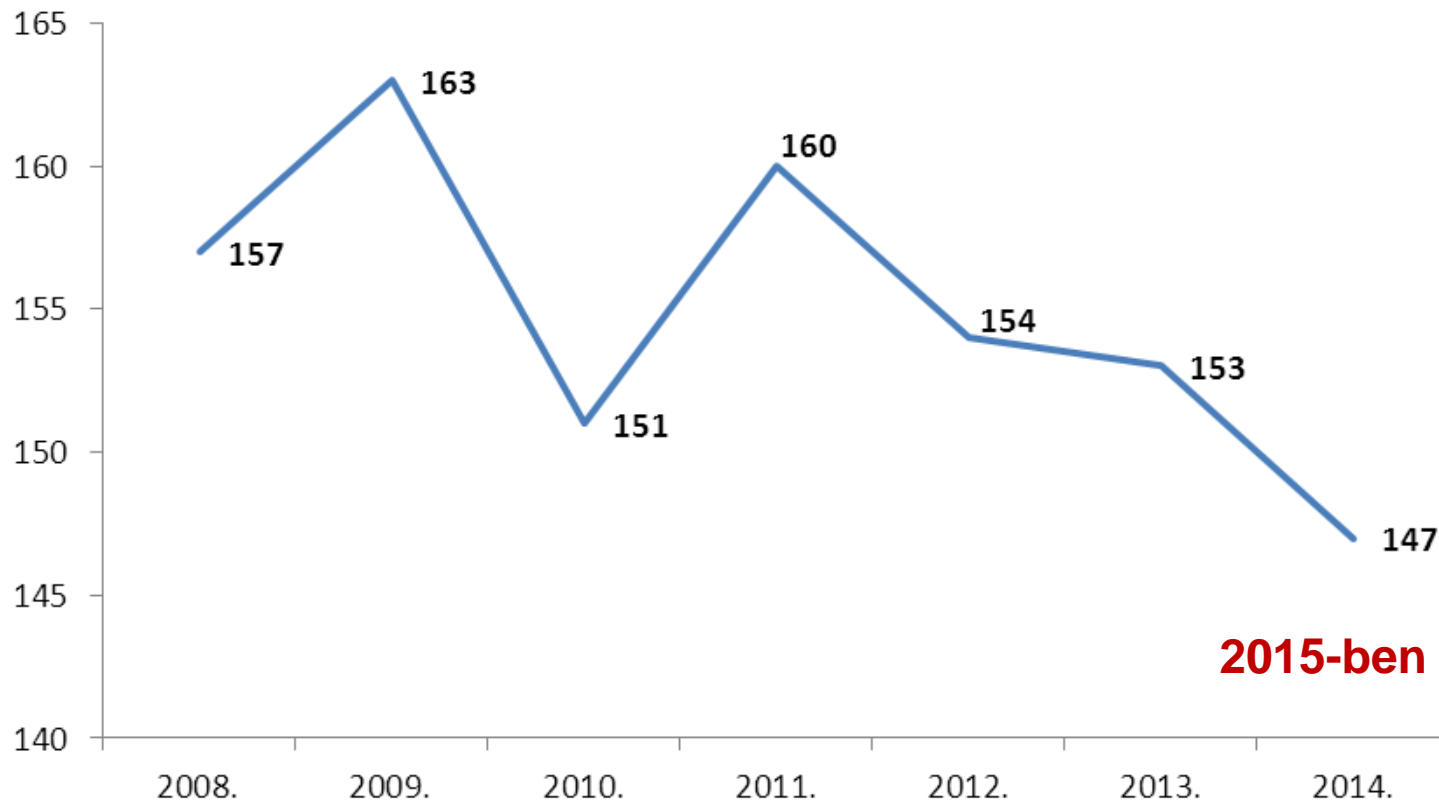
mérséklődő adósságállomány

személyszállítási színvonal emelés

hatékonyabb működés

A MÁV-START Zrt. állami költségterítésének alakulása

A MÁV-START Zrt. költségterítési igény alakulása (Mrd Ft)



2015-ben 144 Mrd Ft

MÁV-START Zrt. személyszállítási stratégiája

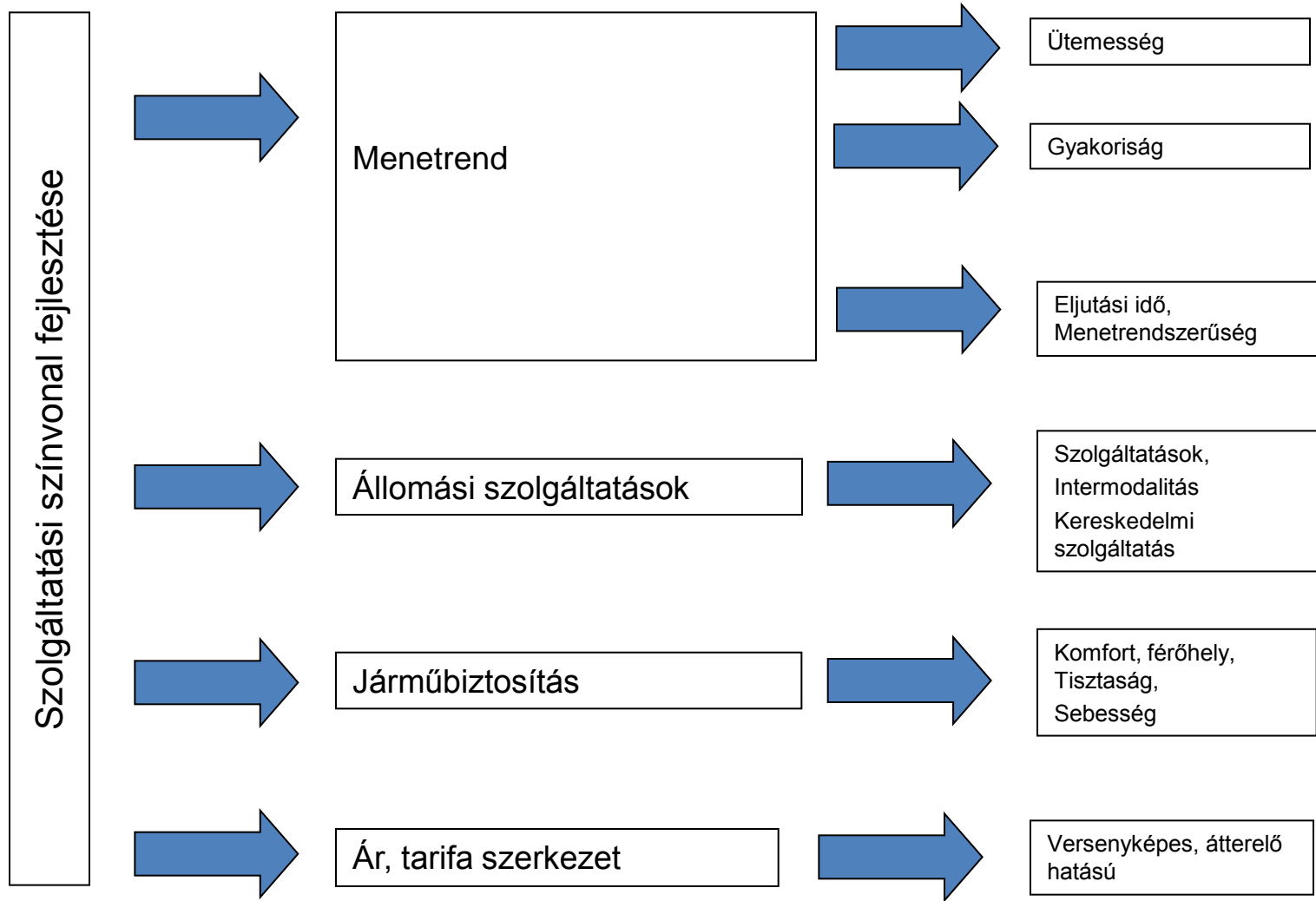
A MÁV-START Zrt. dinamikusan fejlődő családbarát vasút, amely Európában 10 éven belül a legnagyobb közösségi közlekedési arány elérésére törekszik.

➤ **Stratégiai célok:**

- Szolgáltatási színvonal emelése, szolgáltatásbővítés,
- Piaci részesedés növelése, új nemzetközi személyszállítási lehetőségek keresése, valamint a meglévők fejlesztése, piaci rések feltárása,
- Integrált közösségi közlekedés fejlesztése,
- Társadalmi elismertség növelése,
- Hatékony, átlátható működés,
- Felkészülés a piaci liberalizációra,
- Költségtérítési igény csökkentése,
- A személyszállítási szolgáltatások színvonalának és a versenyképesség növelésének alapfeltétele a vasúti infrastruktúra szolgáltatások megfelelő minősége:
 - a vonatok pontos közlekedtetése, menetrendszerúség javítása,
 - állomási szolgáltatások bővítése, színvonalának javítása.

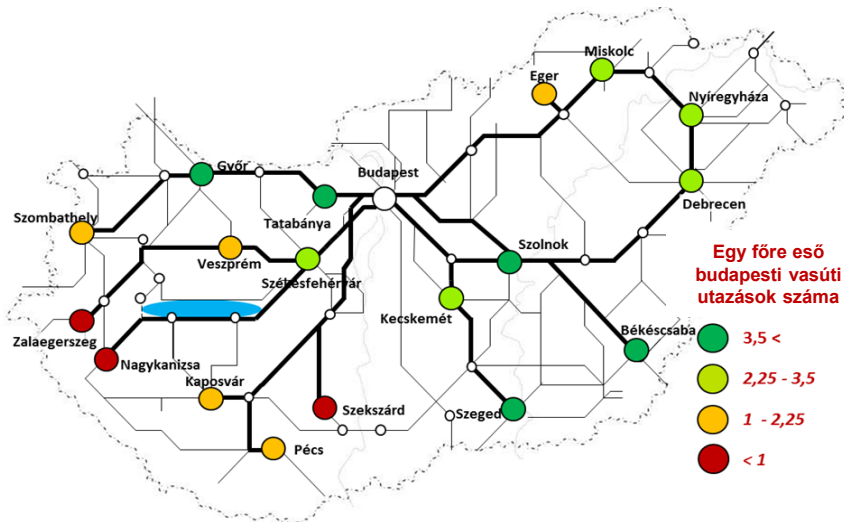


Szolgáltatási színvonal fejlesztése



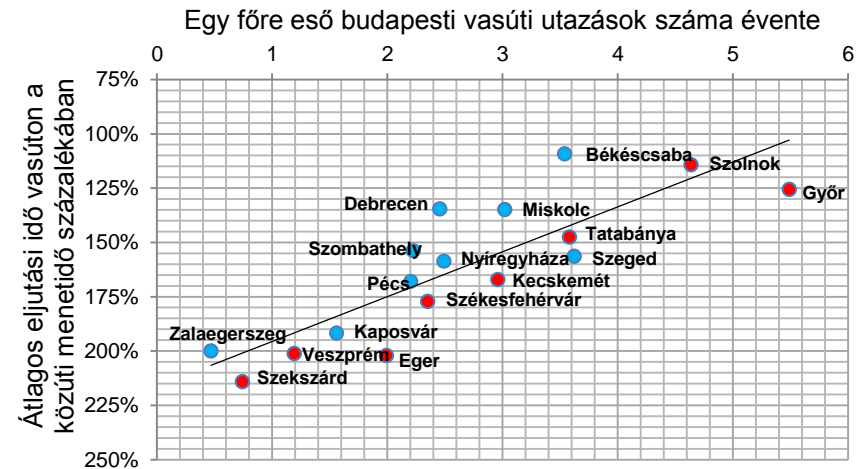
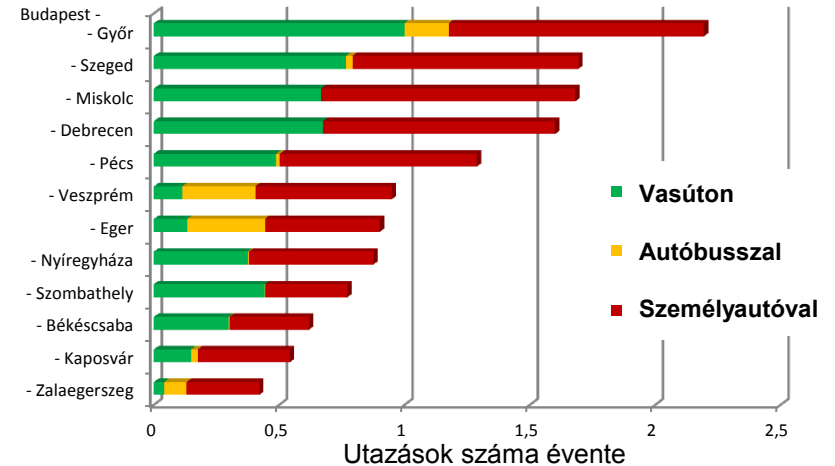
Vasúti fejlesztések igényoldali meghatározása

- Potenciál meghatározása (A)
- Piaci helyzet értékelése (B)
- Vasúti szolgáltatás paramétereinek és a piaci helyzet összehasonlítása (C)



(B) A vasút piaci helyzete

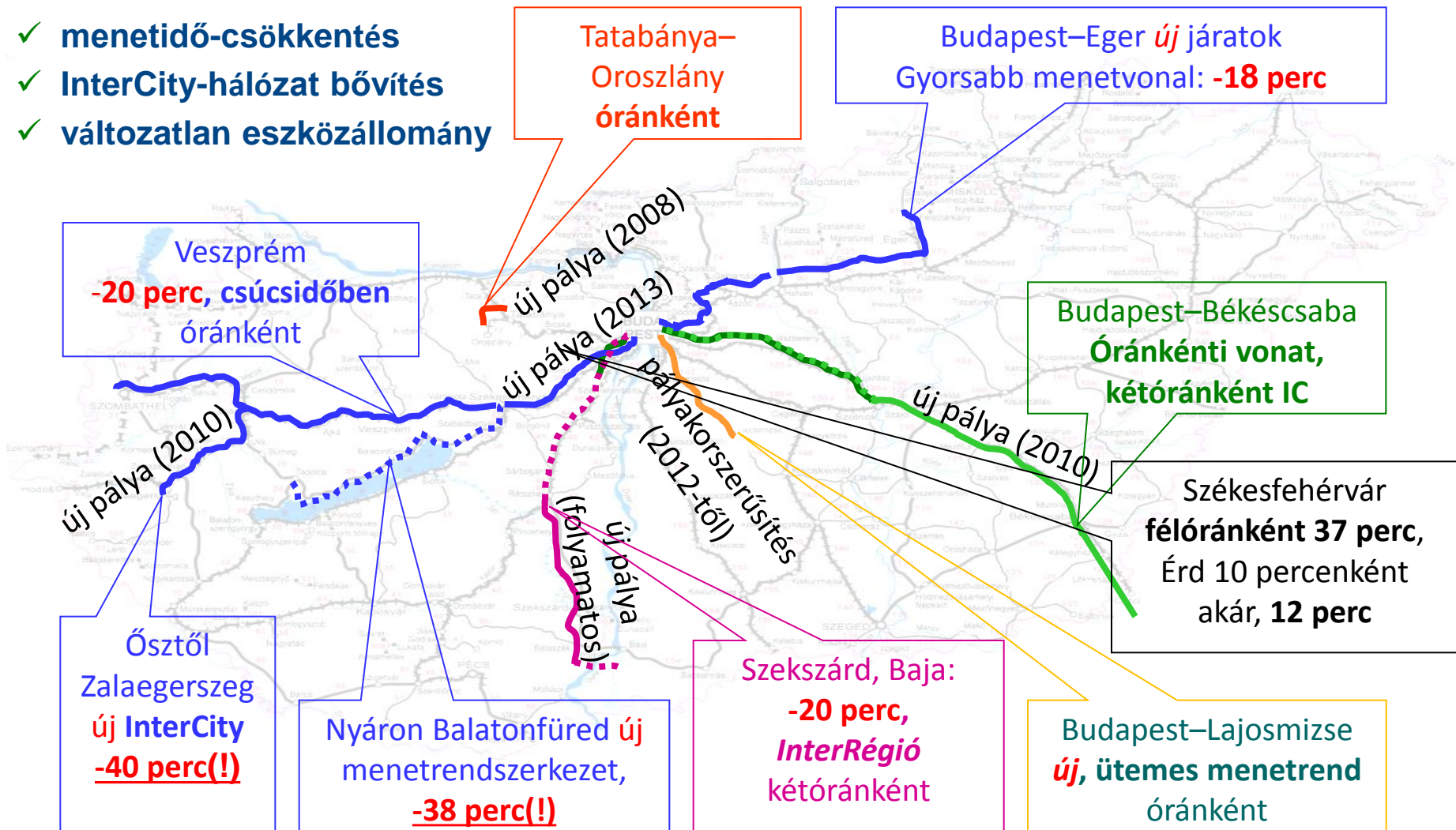
(A) A piaci potenciál



(C) Korreláció a vasúti utazások száma és a vasúti eljutási idő között

Mobilitási kínálat javítása – 2013-2014

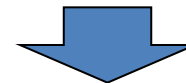
- ✓ menetidő-csökkenés
- ✓ InterCity-hálózat bővítés
- ✓ változatlan eszközállomány



Kínálatbővítés Budapest és Bécs között

- Cél: a Kárpát-medence vezető vasútja koncepciójegyében a nemzetközi kelet-nyugati forgalomban a MÁV-START domináns szerepet játsszon.

Bécsi főpályaudvar átadásának következtében



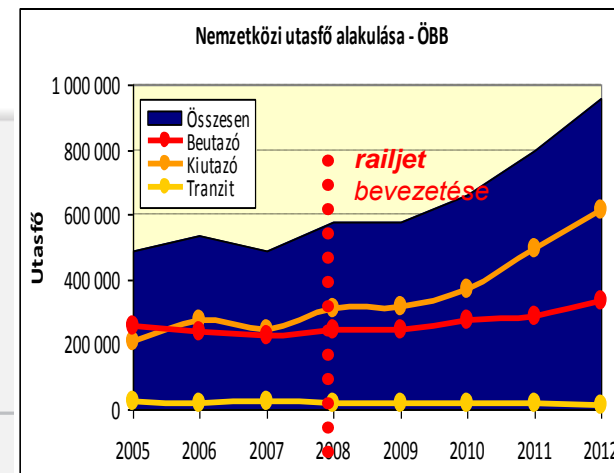
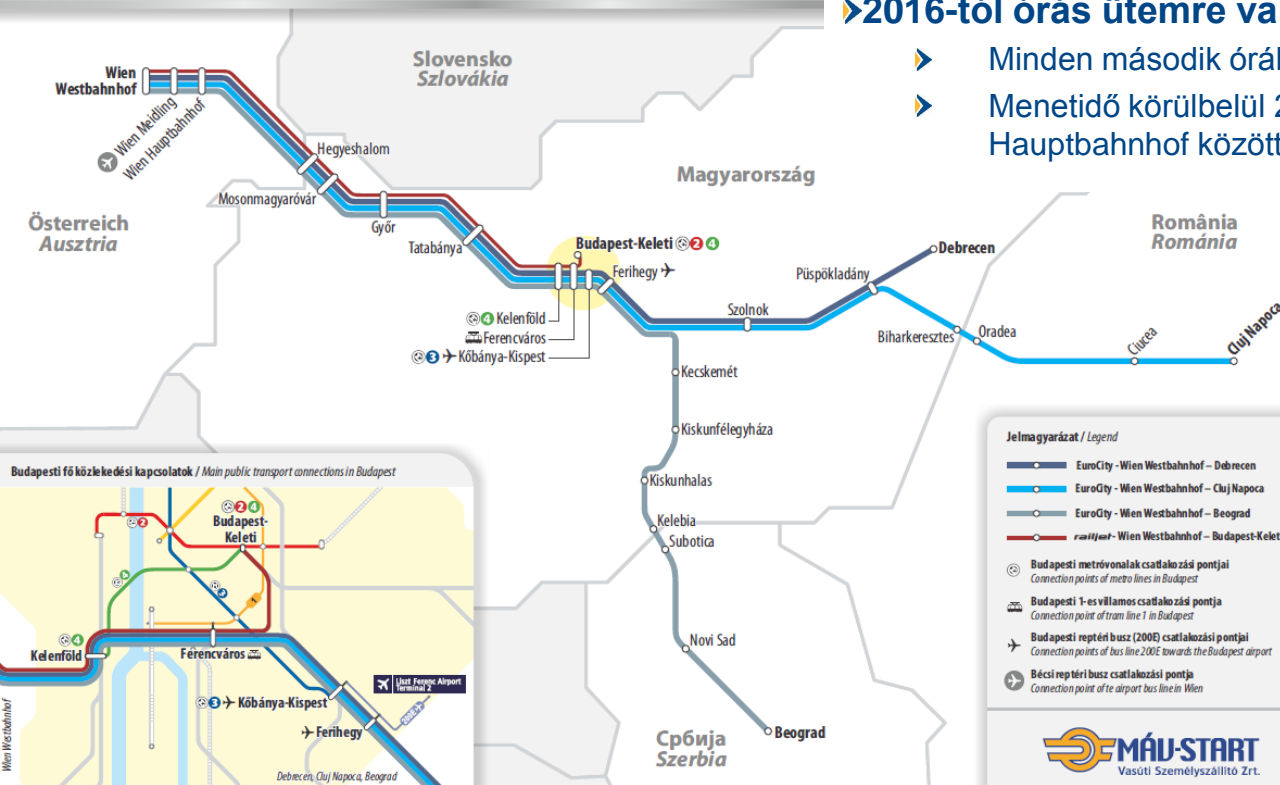
➤2015-ben csúcsidei kapacitásbővítés

- Új átlós viszonylatok, Kolozsvár, Belgrád, Debrecen illetve Bécs között).

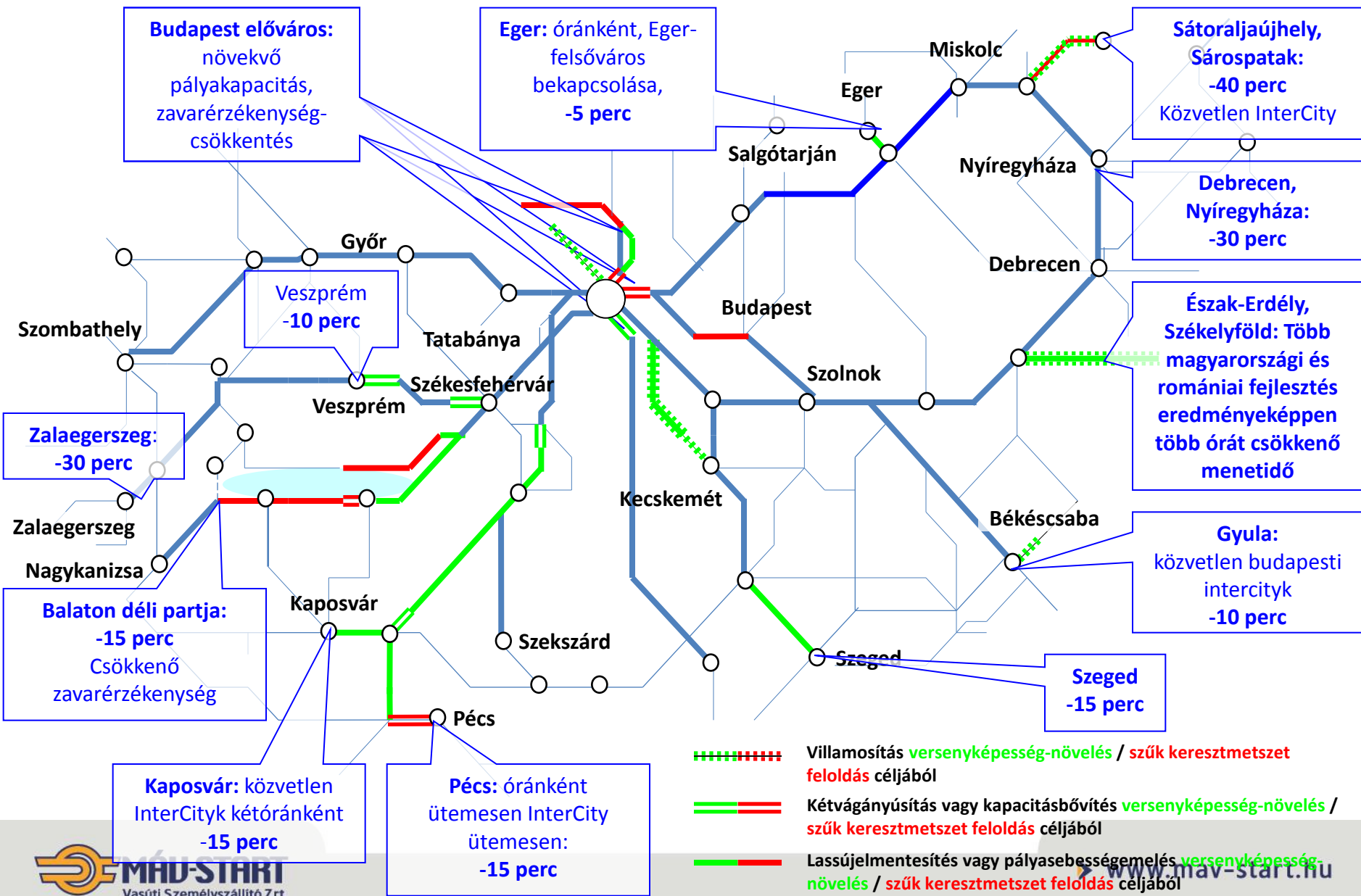
➤2016-tól órás ütemre való átállás, menetidő-csökkentés

- Minden második órában magyar szerelvények,
- Menetidő körülbelül 2 óra 10 percre csökken Kelenföld és Bécs-Hauptbahnhof között.

Tervezett kelet-nyugati irányú nemzetközi vonatok
Planned east-west international connections



Infrastruktúrafejlesztési javaslatok 1.



Infrastruktúra fejlesztési javaslatok 2. (2014-2020)

1. Állomásfejlesztések

- Fej pályaudvarok épületeinek korszerűsítése, utasforgalmi létesítmények megújítása.

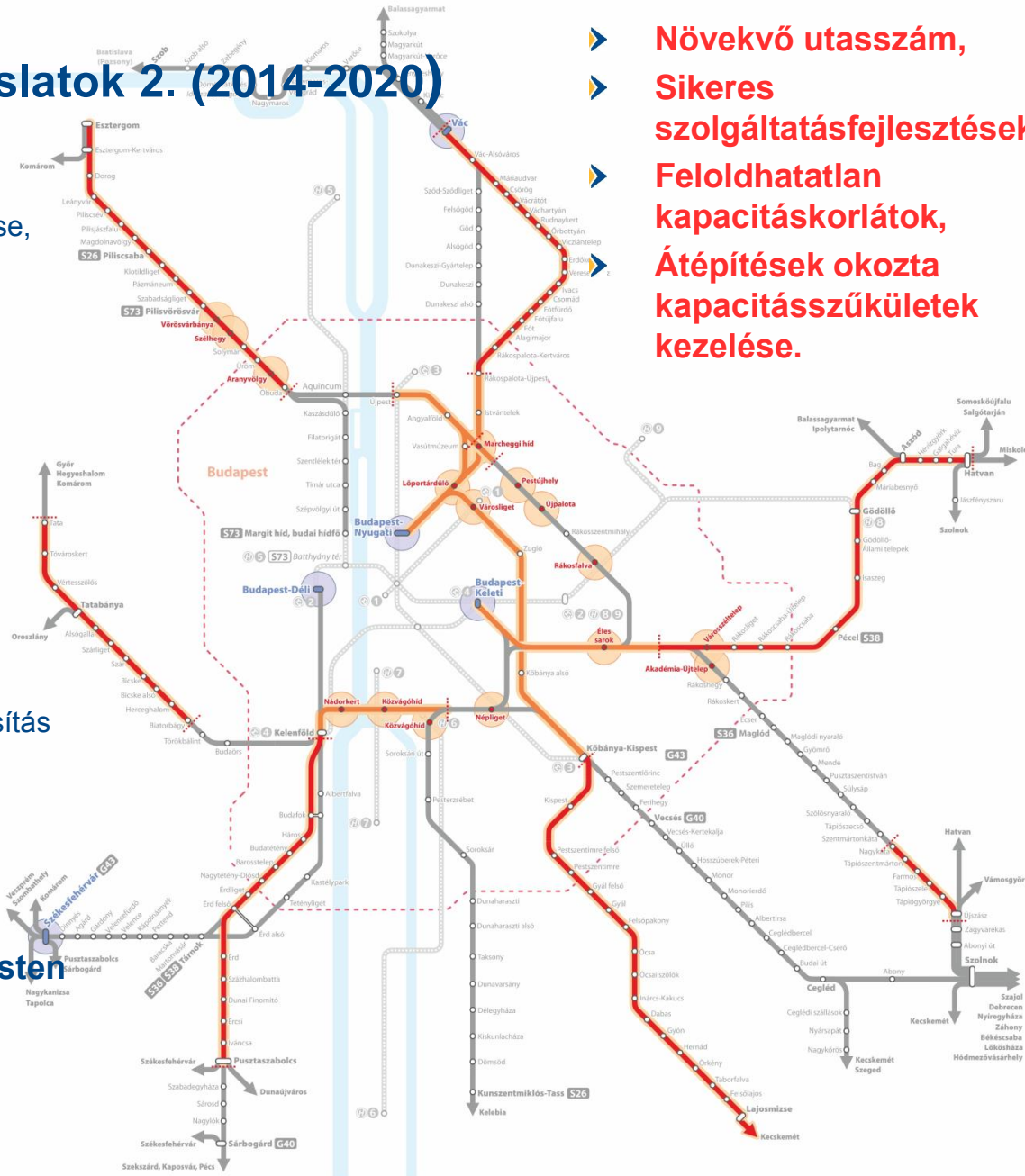
2. Fej pályaudvari bevezető szakaszok

- Budapest-Keleti – Kőbánya felső – Rákos,
- Budapest-Nyugati – Rákospalota-Újpest,
- Budapest-Nyugati – Kőbánya-Kispest,
- Rákosrendező – Angyalföld – Újpest,
- Déli összekötő vasúti híd III. vágány,
- Marcheggi híd villamosítása.

3. Agglomerációs szakaszok

- Kelenföld – Pusztaszabolcs,
- Biatorbágy – Tata,
- Kőbánya-Kispest – Lajosmizse → villamosítás
- Rákospalota-Újpest – Veresegyház – Vác,
- Rákos – Hatvan,
- Óbuda – Esztergom (+ villamosítás),
- Rákosrendező – Esztergom,
- Nagykáta – Újszász.

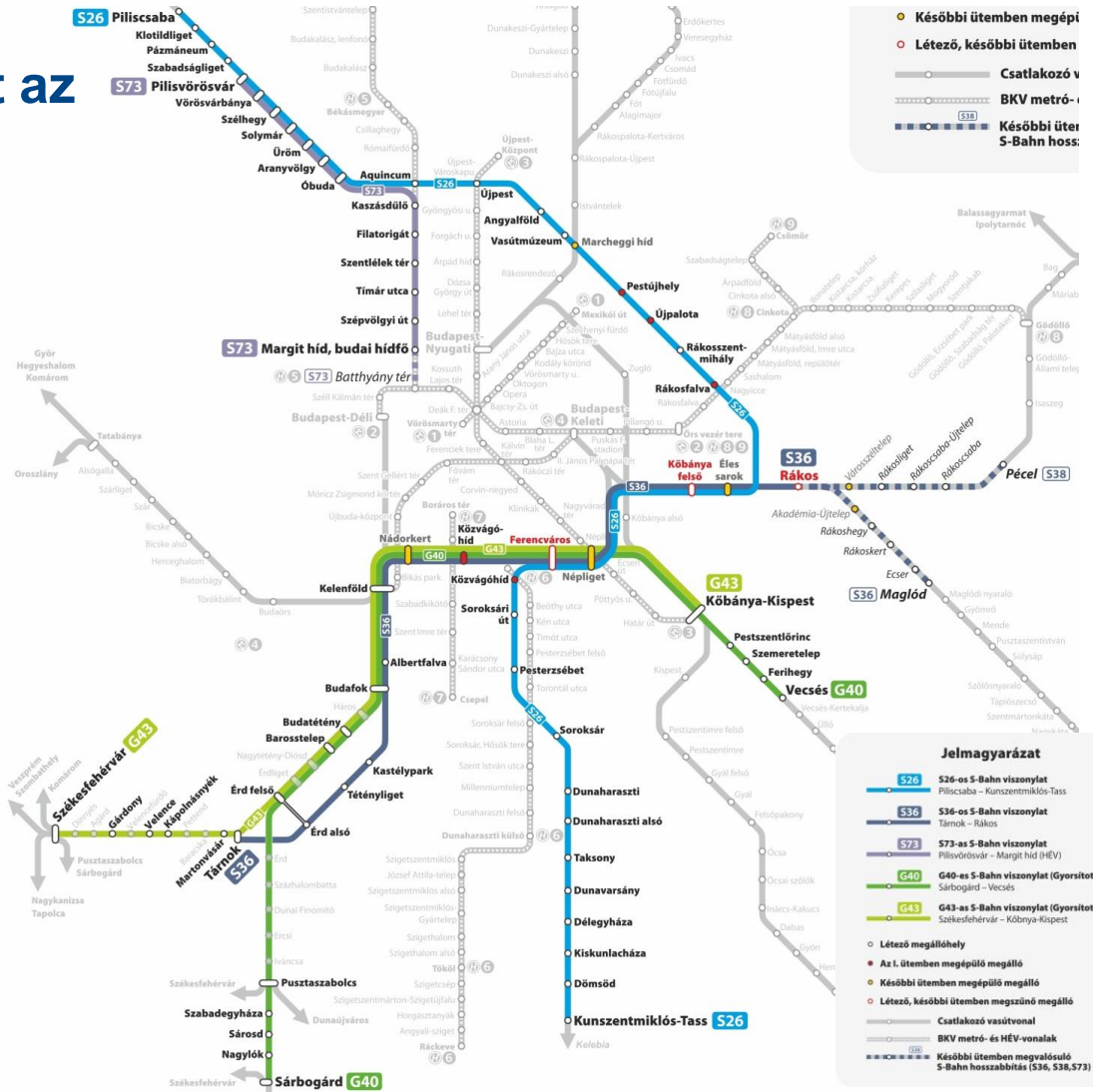
4. Új megállóhelyek létesítése Budapesten



- **Növekvő utasszám,**
- **Sikeres szolgáltatásfejlesztések,**
- **Feloldhatatlan kapacitáskorlátok,**
- **Átépítések okozta kapacitásszűkületek kezelése.**

Budapesti elővárosi közlekedés jövőképe - városi vasút

- **Jelentős mobilitási kínálat az agglomerációban – belső szakaszok „HÉV-szerű” közlekedés,**
- **Gyors, közvetlen eljutás a városba – intermodalitás feltétel,**
- **Városon belüli eljutási lehetőségek javítása.**



Várható adatok - 10 ÉV MÚLVA ...

Belföldi fizető utasszám 10 év alatt : 111 millióról 135 millióra növekszik

- ✓ A távolsági utasszám az eljutási idő rövidülése, a pályasebesség és ütemes menetrendi struktúra okán növekszik.
- ✓ A szociálpolitikai kedvezményrendszer helyett

kereslet-alapú
„smart-tarifa”

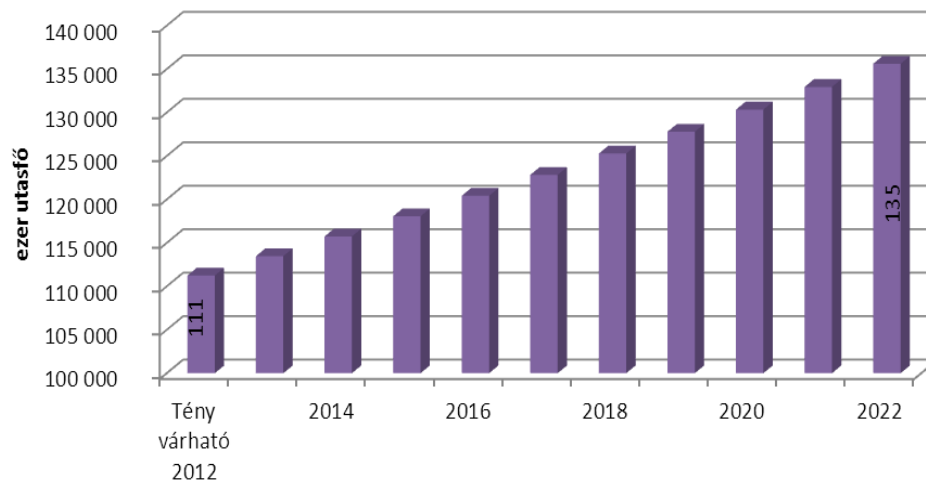
loyalty programok



70%

15%

15%



Új jegykiadó automaták

- **2013 óta 57 új automata telepítve**
 - 2015 év végéig további 52 db automata beszerzése,
 - Jövőre tervezzük automaták beszerzését EU-s finanszírozásból.
- **Cél:**
 - elővárosi vonalakon a pénztárak felváltása,
 - a budapesti pályaudvarokon a tehermentesítés.
- **Menetjegyek, pót- és helyjegyek, bérletek kiadása,**
- **Többféle kártyás fizetési lehetőség, (paypass)**
- **Interneten vásárolt jegyek kiadása,**
- **Kezelőfelület angolul is,**
- **Folyamatos fejlesztés a visszajelzések alapján.**



Jegyértékesítés megújítása

2015-ben új jegyértékesítési rendszer fog az utazóközönség rendelkezésére állni.

- **Saját fejlesztés és üzemeltetés,**
- **Zárt, a visszaéléseket minimalizálni kész rendszer,**
- **A fedélzeti ellenőrzés hatékonysága nő, a beolvasott jegyzazonosító alapján a vonatok utasszáma mérhető,**
A vonatok kihasználtságáról pontos információnk lesz.
- **Nyitott a rendszer a további közlekedési közszolgáltatókkal való együttműködésre,**
Lehetőség a Közlekedési kártya bevezethetőségére,
- **Nemzetközi jegyértékesítés gépesítése.**

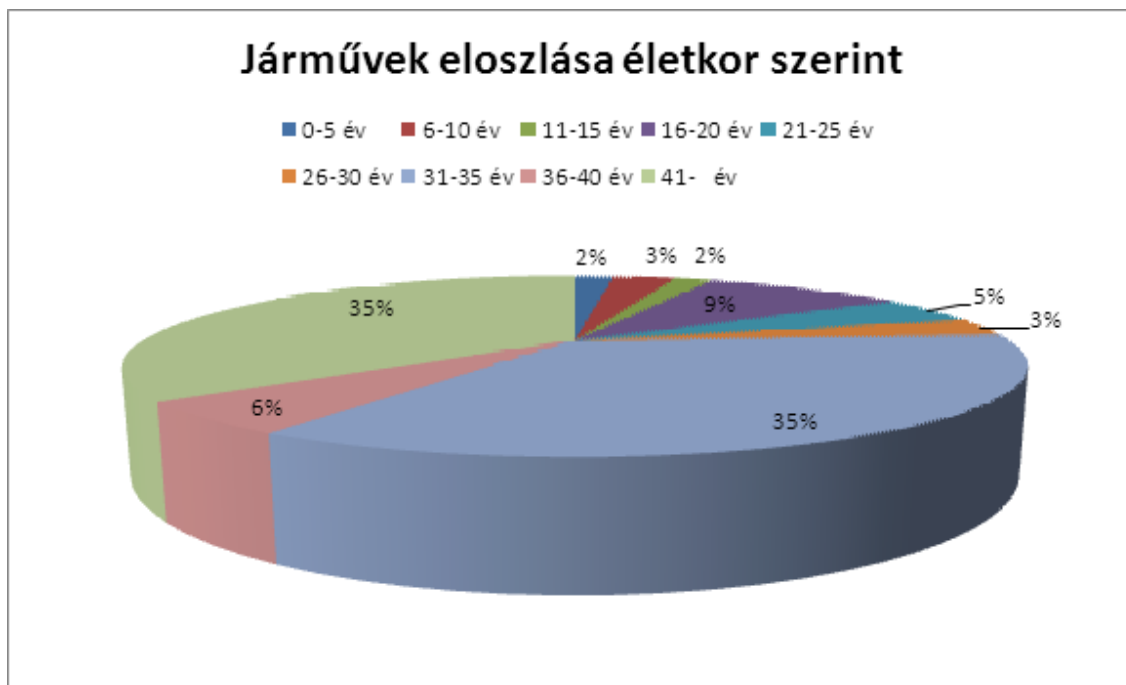


Járműkorszerűsítéseket meghatározó peremfeltételek

- ▶ **Pályarekonstrukciók**
 - ▶ 160 km/h sebesség (ETCS).
- ▶ **Szolgáltatást igénybevevők (pl. utasok) támasztotta elvárások**
 - ▶ Legyenek a járművek komfortosabbak, kényelmesebbek,
 - ▶ Klimatizált utastér,
 - ▶ Zárt rendszerű WC-k,
 - ▶ Központilag zárható beszállóajtók,
 - ▶ Egységes fedélzeti utastájékoztatás (vizuális, audiovizuális),
 - ▶ Villamos dugaszolóaljzatok, ingyenes WIFI az utastérben,
 - ▶ Esélyegyenlőségből származó elvárások,
 - ▶ Kerékpárszállítási lehetőség, többcélú utasterek.

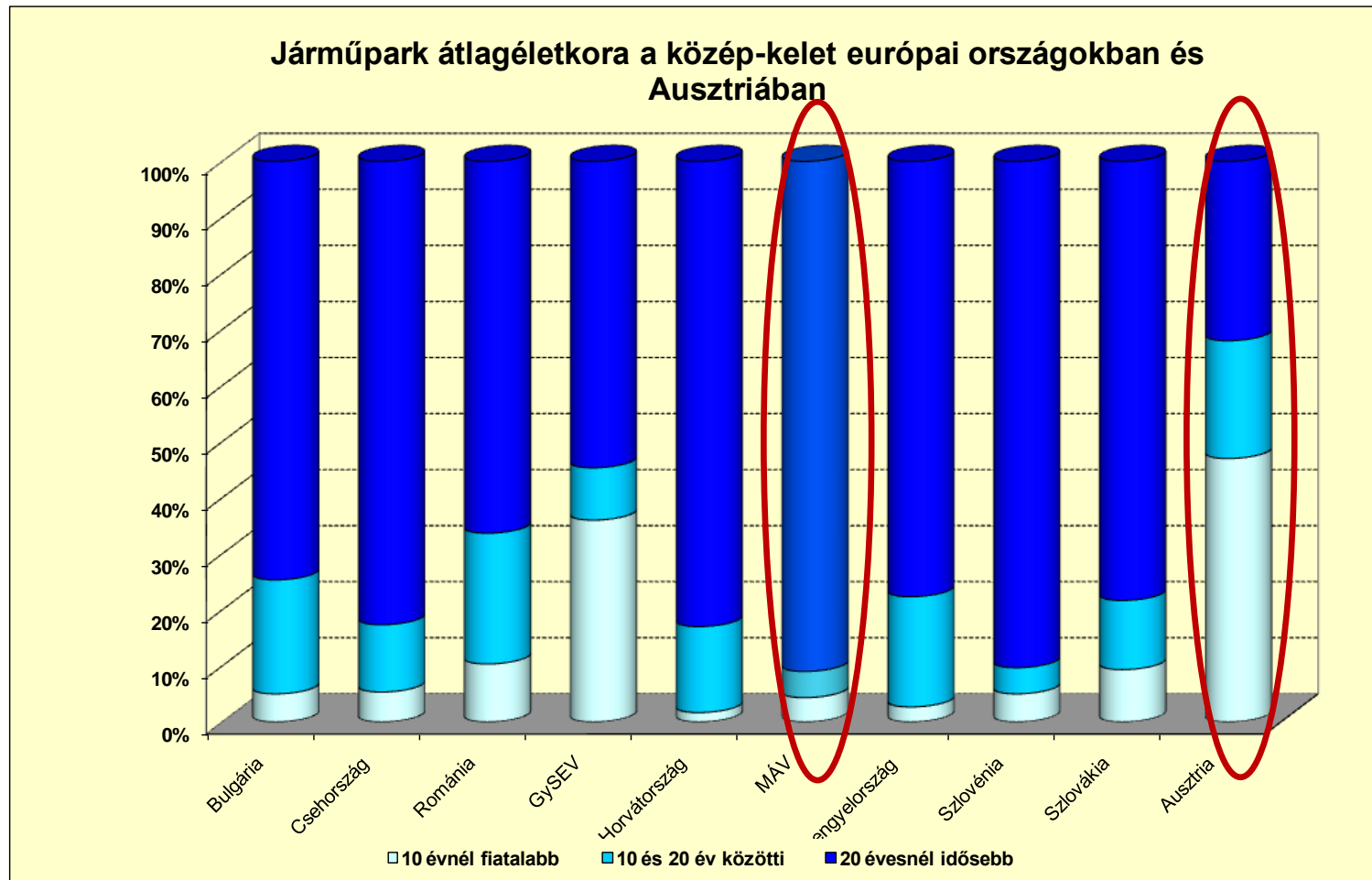
A személyszállító járműállomány életkor szerinti megoszlása

- **422 db motorkocsi**
22,7 év átlagéletkor
- **2070 db személykocsi**
37 év átlagéletkor
- **Összesen 2492 jármű**
34,79 év átlagéletkor



- A járműállomány jelentős része az 1960-as, 70-es években került beszerzésre,
- Több sorozat több mint 30 éve üzemel főjavítás/korszerűsítés nélkül.

A járműpark nemzetközi összehasonlítása



Ausztriában a 10 évnél fiatalabb járművek aránya 47%, míg Magyarországon ugyanez az érték mindösszesen 4%!

Aktuális járműfejlesztések

➤ Elővárosi motorvonatok (42 motorvonat)

- jobb gyorsulás -> pontosabb menetrend,
- magasabb komfort -> utaspotenciál kiaknázása (Desiro-hatás, Railjet-hatás).



➤ Távolsági minőségi járművek (CAF, IC+)

- CAF-kocsik felújítása IC+ kocsik beszerzése,
- design, kényelmi elemek, funkcionalitás,
- elavult funkciók racionalizálása (étkező, poggyász)
- akadálymentesség, konnektorok, kijelzők,
- piacképesség megőrzése (utasok, társvasutak felé).



➤ Éjszakai kocsik felújítása



Utazási komfort és fedélzeti szolgáltatás javítása

➤ Komfortjavítás

- design, kisebb kényelmi elemek,
- jelentő belső komfortérzet-javulás.

➤ Kerékpárszállítás fejlesztése

- járműpark folyamatos fejlesztése.

➤ Wifi

- 800 többnyire elővárosi és InterCity jármű fedélzetén elérhető.

➤ Utastájékoztató - Viszonylatjelölés

- koncepció (BKK, NFM),
- növekvő szerep a városi közlekedésben,
- szabad kapacitások kihasználása.



= utaselégedettség javítása



Kerékpárszállítás fejlesztése

- **Dinamikusan növekvő kerékpáros utasszám**
 - A növekedés üteme olyan jelentős, hogy járműfejlesztéssel követni nem könnyű feladat,
 - 20% kerékpárjegy eladás növekedés 2013-ról 2014-re (első fél év),
 - A legnagyobb igény a Balaton környékén mutatkozik.
- **Nagy befogadóképességű kocsik használata**
 - Korábbi poggyászkocsik átalakítása,
 - 32-36 kerékpár szállítására alkalmasak,
 - Kerékpárral való együttutazás lehetősége.
- **Másodosztályú járművek átalakítása**
 - Bmx sorozatú kocsik átalakítása.



MÁV-START Zrt. által indított járműfelújítások

- ▶ **Élettartamuk derekán járó, gazdaságosan még felújítandó járművek**
 - ▶ Z1/Z2 kocsik: CAF, DWA,
 - ▶ Ganz járművek: BDV, Bmx, Amx, Bmxt, BV, BVh, Amxz, Bmxz, Bmxtz,

Cél: A járművek eredetileg is tervezett élettartamának elérése, megfelelő (elvárt) szintű szolgáltatás nyújtása mellett.

- ▶ **Elindított felújítási projektek**
 - ▶ **CAF korszerűsítések**
 - ▶ Fékrendszer,
 - ▶ Energiaellátó,
 - ▶ Klímaberendezés,
 - ▶ Új WC-rendszer,
 - ▶ Fedélzeti szolgáltatások.
 - ▶ **Halberstadti kocsik**
 - ▶ Tárcsafékes alakítás,
 - ▶ Ajtó korszerűsítés,
 - ▶ Csínózás.



Tervezett beszerzések – személyszállító járművek

▶ IC+ beszerzés

- 2 db prototípus elkészült,
- 48+50 db gyártása előkészítés alatt,
- 2020-ig további legalább 100 db gyártására van szükség.



▶ Motorvonat beszerzés

- 42 db 200 ülőhelyes egység üzembe állítása folyamatban,
- 6+15 db 200 ülőhelyes egység előkészítés alatt,
- 300 ülőhelyes járművek beszerzése szükséges a nagyforgalmú budapesti elővárosi vonalakra 2020-ig.



▶ Használt személykocsik beszerzése

- Leggyorsabb és legköltséghatékonyabb mód: megfelelő állapotú, olcsó használt kocsik beszerzése,
- 2015-ben 55 darab használt Schlieren kocsi üzembe állítása.



▶ Éjszakai kocsik beszerzése

- 6 db hálókocsi beszerzése (200 km/h),
- 10 db fekvőhelyes kocsi kialakítása ülőhelyes kocsiból.

Tervezett beszerzések - mozdonyok

▶ Villamos mozdonyok

- Feltétlenül szükséges a 43x sor. cseréje (300 db mozdony, ezek egy része motorvonattal kiváltásra kerül),
- Távolsági személyforgalom: nemzetközi, IC és gyorsvonatok (kb. 100 db új mozdony),
- Külső partnerek – tehervonatok.

▶ Dízelmozdonyok

- Remotorizált mozdonyok üzemben tartása legalább 2025-ig,
- Elsősorban külső partnerek számára – tehervonatok,
- Személyforgalomban hosszú távon minimális darabszámmra lesz szükség (30-40 db),
- Korszerűsítés vagy beszerzés közép-, ill. hosszú távon szükséges.

▶ Tolatómozdonyok

- Megfelelő darabszámú mozdony áll rendelkezésre,
- Beszerzésre nem, csak korszerűsítésre lesz szükség hosszú távon.



Vontatásszolgáltatás, kocsvizsgálat jövőképe

Célok

- ▶ A vontatási- és kocsvizsgálati tevékenységben a piaci részesedésünk növelése,
- ▶ Megrendelő irányítású vontatási szolgáltatások volumenének növelése,
- ▶ Mozdonyszemélyzet foglalkoztatási rugalmasságának növelése,
- ▶ Mozdonyvezetői- és kocsvizsgáló képzések indítása,
- ▶ Egyes vontatójármű sorozatoknál futásteljesítmény alapú karbantartási ciklusrend bevezetése,
- ▶ A nagyobb megrendelési igények rugalmas kiszolgáltatására 470, 480 sorozatú vontatójárművek rendelkezésre bocsátása.

Köszönöm megtisztelő figyelmüket!

