

VÁLLALKOZÓI TAPASZTALATOK

Szepesi Péter, VT-ARRIVA
Harkány, 2015. november 13.



Agenda

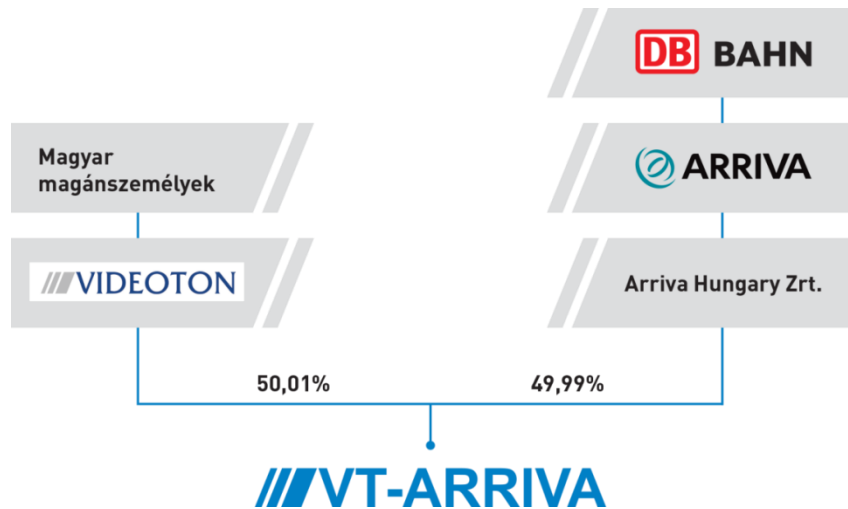
1. Bemutató

2. Vállalkozói, alvállalkozói szerződések, üzemeltetői tapasztalatok

3. Közösségi közlekedés aktuális kérdései

BEMUTATKOZÁS

Tulajdonosi struktúra



Főbb adatok 2015

- 16 éve Budapest szolgálatában
- BKV alvállalkozója 1999-2012 között
- BKK vállalkozója 2012-től
- Telephelyek: 5 (ebből 3 Budapesten)
- Flotta: 562 db busz (Budapesten 400 db)
- Munkavállalók: 1184 fő
- Futásteljesítmény: 22 millió km / év
- Szállított utasok: 220 millió fő / év



TULAJDONOSAINK VIDEOTON

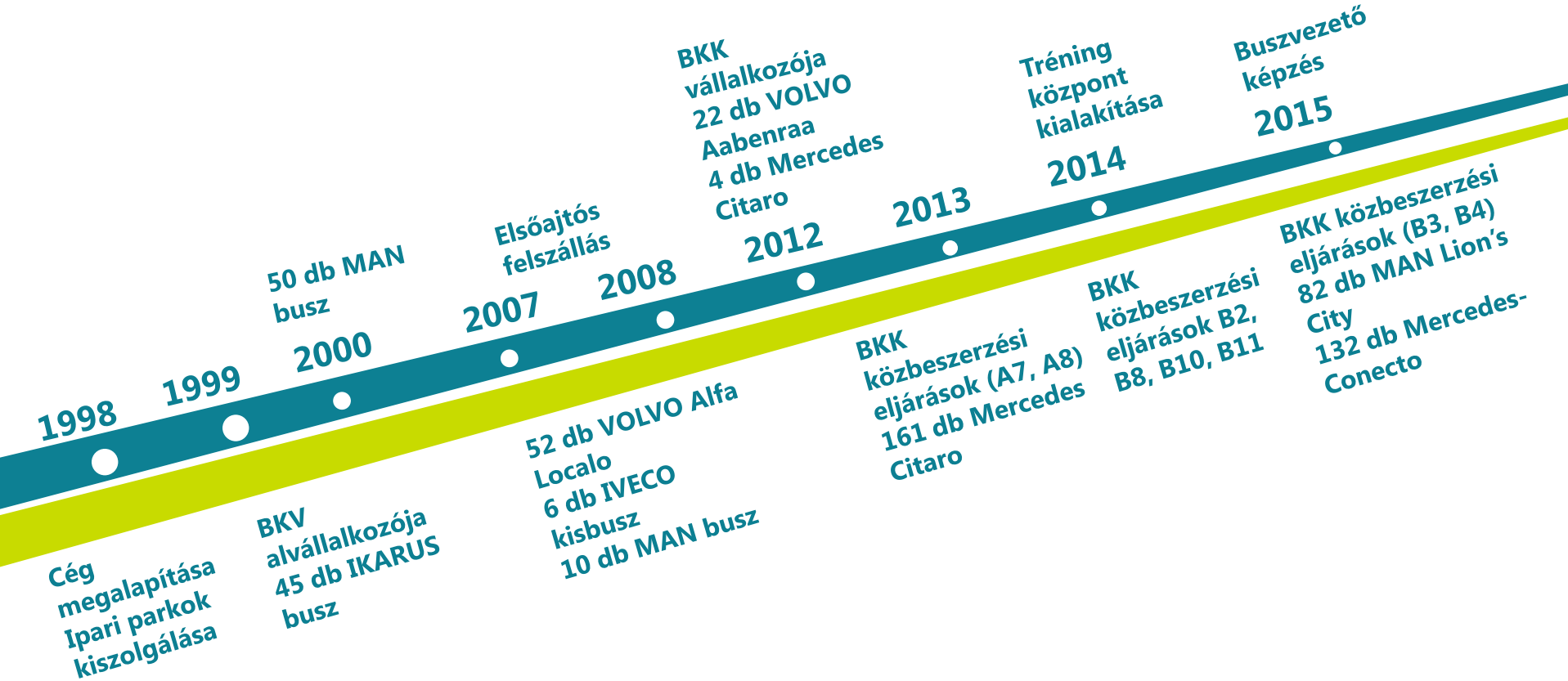


- A legnagyobb magyar magántulajdonban lévő ipari vállalat komplex gyártási portfólióval
- A Videoton Holding Zrt:
 - Világszinten 27., míg Európa 4. legnagyobb szerződéses elektronikai gyártócége
 - Munkavállalói létszám 8900 fő
 - 11 telephely

- Személyszállítást végez Németországon kívül
- 54,500 munkavállaló
- 2.2 Mrd szállított utas
- Meghatározó jelenlét 14 országban
- 19,500 busz
- 715 vonatszerelvény
- 221 villamos/metro-szerelvény
- 474 betegszállító autó
- 19 vízibusz
- 16 éve Európában

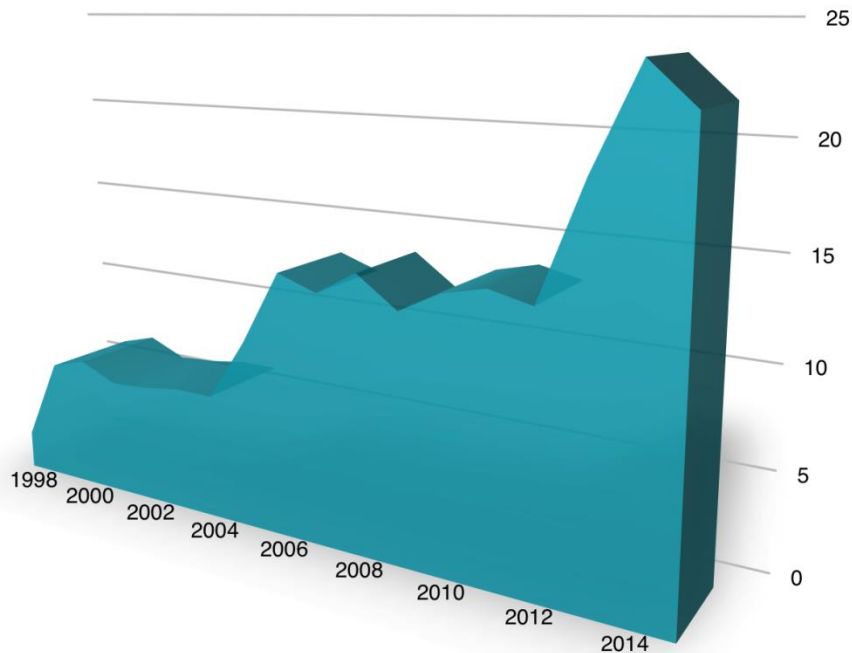


MÉR FÖLDKÖVEINK



FŐBB MUTATÓK

Futásteljesítmény km (millió)

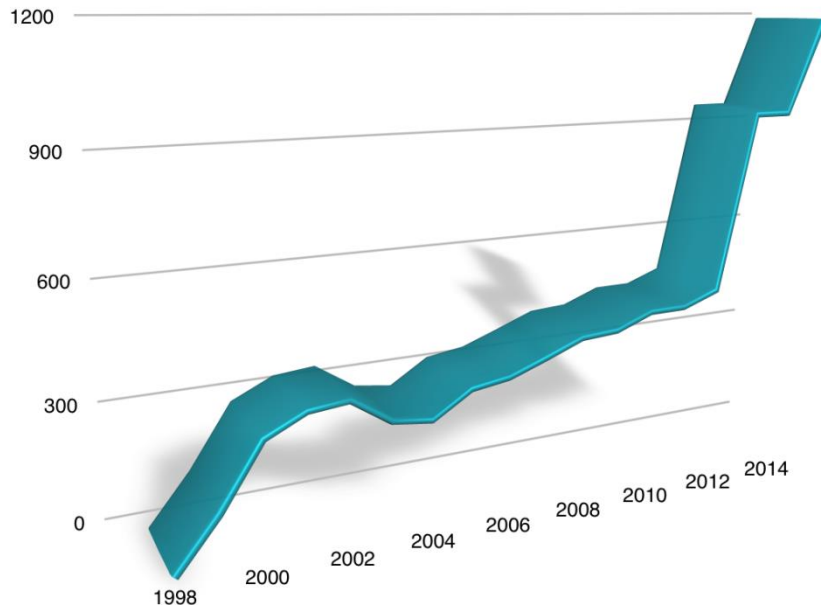


Flotta

- Közel 40 milliárdos állományfejlesztés az elmúlt 16 évben
- 100%-ban alacsonypadlós és klimatizált buszok Budapesten
- Átlagéletkor 2 év alatt
- EEV és EURO 6 környezetbarát motorral felszereltek
- Kiépített kamerarendszer és utastájékoztatás

FŐBB MUTATÓK

Létszám (fő)



Képzés, oktatás

- Nemzetgazdasági Minisztériummal és Országos Foglalkoztatási Alappal 300 fős járművezető képzés
- Egyedülálló busz szimulátoros képzés
- Baleseti statisztikák drasztikus csökkenése
- Videós esettanulmányok

Agenda

1. Bemutatókozás

2. Vállalkozói, alvállalkozói szerződések, üzemeltetői tapasztalatok

3. Közösségi közlekedés aktuális kérdései

ÜZEMELTETŐI TAPASZTALATAINK

MEGRENDELÉS

Vállalkozói szerződések

Alvállalkozói szerződések

Szerződéses járatok

Különjáratok

ELJÁRÁS

Közbeszerzés

Pályáztatás

Egyedi megrendelés

ÜZEMELTETŐI TAPASZTALATAINK

▶ Sikertelen pályázatok, közbeszerzések

▶ Eredményes, versenyt jelentő pályázatok, közbeszerzések



Sikertelen pályázatok, közbeszerzések

- Szükséges forrás hiánya
- Nagyon alacsony volumen
- Kockázatok nem megfelelő telepítése
- Tisztázatlan feltételrendszer, árképzés
- Rövid határidő, szolgáltatási időszak
- Indokolatlan műszaki elvárások

ÜZEMELTETŐI TAPASZTALATAINK

Eredményes pályázatok, közbeszerzések

- Reális volumen
- Kockázatok megfelelő telepítése
- Átlátható feltételek,
- Egyértelműen követhető árazás,
- Letisztult szerződés
- Elegendő pályázati határidő
- Megfelelő hosszúságú szerződéses időszak

Megalapozatlan üzleti modell

- Kellő tapasztalatok hiánya
- Alul-, illetve túlbecsült üzleti feltételezések
- Nem megfelelően kezelt üzleti kockázatok



Szerződés lejárta előtt a szolgáltatás ellehetetlenül

ÜZEMELTETŐI TAPASZTALATAINK

Kockázatok megfelelő telepítése



Igények
felmérése



Menetrendek
kialakítása,
vonalak
tervezése



Tájékoztatás
menetrendekről



Jegy-és
bérletértékesítés



Diszpécser:
irányítás, ellenőrzés,
felügyelet



Fenntartás,
karbantartás



Üzemeltetés,
telephely,
infrastruktúra



Járművezetők
toborzása,
megtartása



Jegyek
érvényességének
ellenőrzése

Szolgáltatási egységár

- Tükröznie kell az adott pályázat sajátosságait, kockázatait, beruházási igényét
- A km díjak összehasonlítása nagyon félrevezető lehet
- Nyertes ajánlati ár hosszú távra (akár 10 évre) szól
- Futásteljesítmény, keringési sebesség, szükséges munkaórák száma alapjaiban határozzák meg a díjat



Agenda

1. Bemutatkozás
2. Vállalkozói, alvállalkozói szerződések, üzemeltetői tapasztalatok
- 3. Közösségi közlekedés aktuális kérdései**

Jelenlegi tisztázatlan, de működő modell

1. Közszolgáltatási szerződések indokolt költség alapon
2. Menetdíj támogatás (árkiegészítés) elszámolása
3. Utazási kedvezmények köre
4. Távolsági személyszállítás

KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS AKTUÁLIS KÉRDÉSEI

- Meglévő közszolgáltatási szerződések lejárnak
- Pályáztatás körvonalai ismeretlenek
- Nagyon rövid felkészülési idő
- Átfogó, országos felmérés 2007-ben készült
- Piaci szereplők sajátos érdekei

Mielőbb döntést igénylő kérdések

- Jogi környezet tisztázása:
 - Jelen rendszerbe külső vállalkozó behozatala kérdéses a jogi környezet tisztázása nélkül
- Pályázati modell kiválasztása:
 - Indokolt költség modell,
 - Nettó költség modell
 - Bruttó költség modell
- Távolsági piac megnyitása:
 - Versenyhelyzet megteremtése, szolgáltatási színvonal emelése

KÖSZÖNÖM A
FIGYELMET!



ugyvezeto@vt-arriva.hu