

# **Egy magánvasút fejlődése és rugalmassága a piaci környezethez igazodóan**

**Dr. Katona László**  
vezérigazgató



# MMV

Vasúti társaság a jelenben és a jövőben...





# Az első lépések

Az első vonat:

*2005. január 7. Rajka – Felsőzsolca*

Az első rakott vonat:

*2005. március 5.*

*Eperjeske Átrakó – Putnok, Berente Szénpályaudvar*

Az első, nagyobb volumenű rendszeres forgalom:

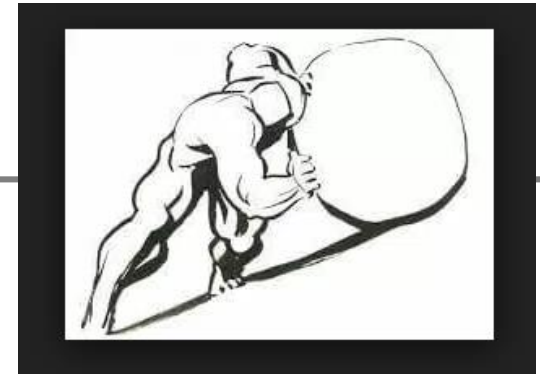
*2006 Komárom – Dunaújváros szén*

Az első saját mozdonyok:

*2007 Sulzer (diesel), LE5100LE (villany)*



# Kezdeti nehézségek



- Féltékenység (mit keres itt egy magán cég)
- Bizalmatlanság (csak kp.-ben, előre fizetve)
- Fuvaroztatók idegenkedése
- Szabályozatlanság (jogszabályi ismerethiányok)
- Rakodóhelyek hiánya (csak iparvágányon)
- Nincs tapasztalat (mindenben elsőként...)
- Tőkehiány (elzárkózások a bérbe adásoktól)
- MÁV kapacitás hiány (fontosabb ügyfelek)

# 2017

Létszám: 173 fő

Saját mozdony: 12 db villany + 6 db diesel

Bérelt mozdony: 8 db villany

Egyéb igénybe vett szolgáltatók...

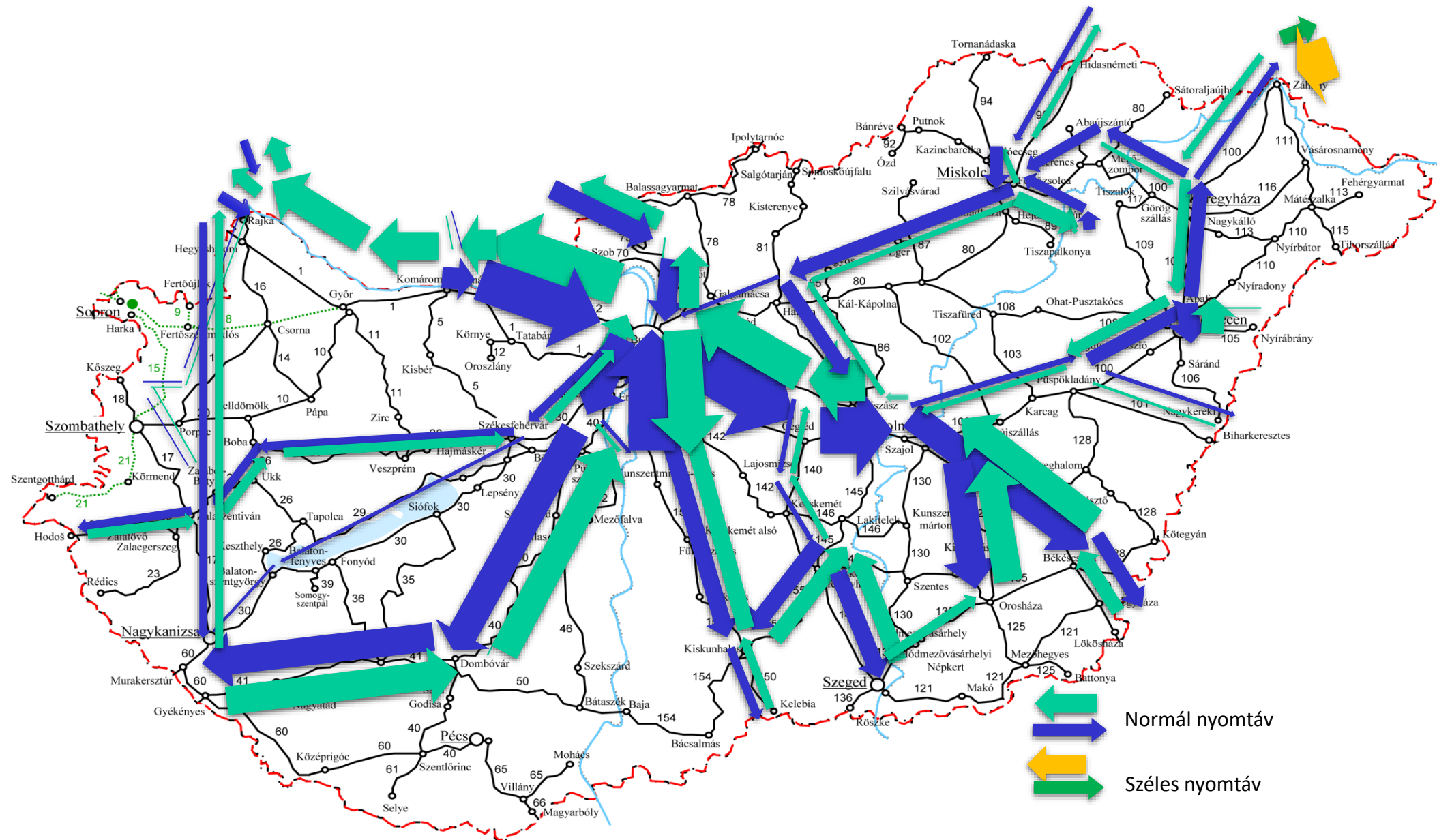
Kocsipark: 1060 kocsi (saját + bérelt)







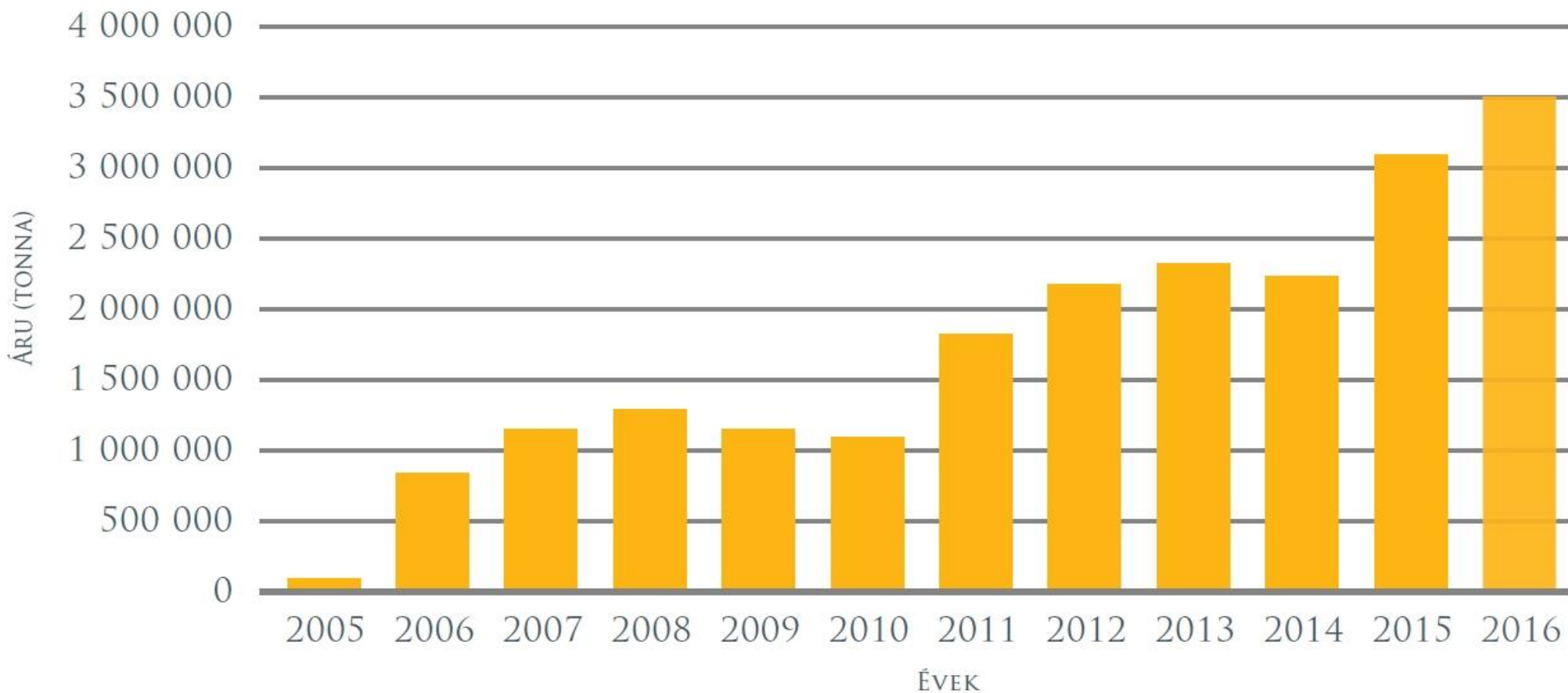
# MMV Zrt. Árufuvarozási irányok 2017. évben



← Normál nyomtáv  
← Széles nyomtáv

# Magyarországi teljesítmény növekedése

AZ MMV ZRT. ÉVES MAGYARORSZÁGI ÁRUSZÁLLÍTÁSI TELJESÍTMÉNYE



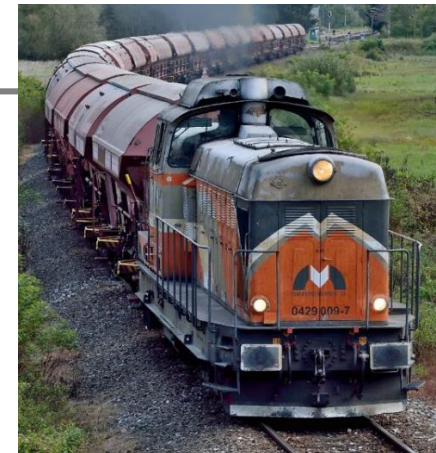
# Döntések mozgató rugói / eszközpark



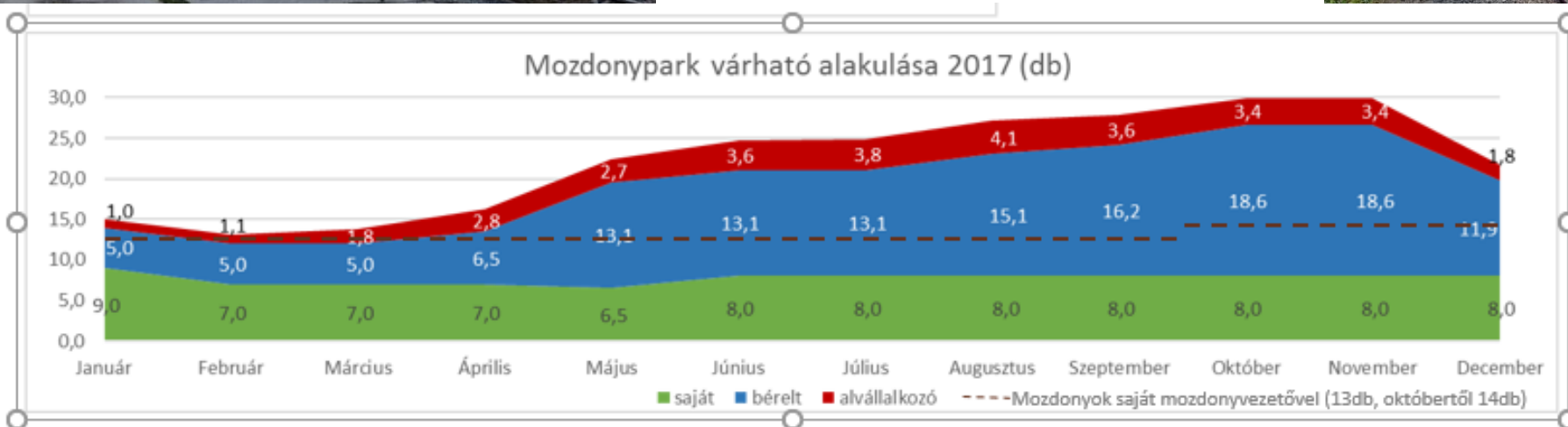
Saját eszköz kontra bérelt eszközök



# mozdonypark



Mozdonypark várható alakulása 2017 (db)



# Mozgató rugók / személyzet

Saját személyzet arányának növelése a feladatok elvégzése során



Saját képzés (életpálya modell)  
kombinált munkakörök kialakítása

(kocsivizsgáló + tolatásvezető egy személy)

*Képzés kontra lopkodás*

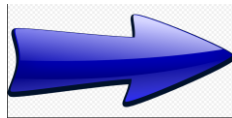
# Mozgató rugók / interoperabilitás



- Határtechnológia csökkentése
- Megbízhatóbb menetrend
- Rövidebb menettartam
- Ügyfélbarát technológia
- Gyorsabb kocsiforduló idők
- Gazdaságos eszközhhasználás

# Digitalizáció

- Tabletek a mozdonyokon
  - Írásbeli rendelkezés
  - Szolgálati menetrend
  - Vezénylések
  - ...
- Tabletek a vonatfelvevő személyzetnél
  - Vonatfelvétel elektronikus formában
  - Elektronikus bejegyzések
- Üzemirányítást támogató szoftver fejlesztése
  - Online vonat és kocsikövetés
  - Automatizált folyamatok
  - Költséghatékonyság támogatása



# A titok: rugalmasság + ügyfélközpontúság

- Rugalmas teljesítési feltételek
- Gyors reagálás a megváltozott igényekre
- Egyedi kalkulációk
- Széleskörű alvállalkozói hálózat
- Interoperabilitás
- Igazodás a Supply Chain Management-hez
- Logisztikai tevékenységek vállalása, végzése



**Köszönöm a figyelmet!**

