

Műszaki szabályozás helyzete

Szerencsi Gábor

közúti szolgáltató igazgató

Magyar Közút Nonprofit Zrt.

✉ szerencsi.gabor@kozut.hu

☎ +36209817925



1. A múlt

- **Szabályozás a történelemben (néhány történelmi példa)**
- **Az „aranykor” - a MAÚT tevékenysége**
- **2010-2016 „Csipkerózsika alszik” azaz a szabályozás állami megrendelése elakadt**

2. 2016 - NFM megbízása az MK felé, új szabályozási folyamat indult be

3. Jogszabály előkészítési feladatok 2017-ben

4. Útügyi Bizottság működése

5. ÚME műszaki eltérés, állásfoglalás, tapasztalatok

1. A múlt



- Ószövetség:** hajlék szabványos leírása (azonos minőség, azonos méret);
- Egyiptom:** szabályos építőelemek, egyedi építmények;
- Görögök:** szabályos belső tér lehatárolása, megjelenik a modul;
- Rómaiak:** szabályos építőelemek, egyedi létesítmények; római keresztboltozat; úthálózat;
- Ókeresztényi kor:** templomok típus alaprajzok alapján;
- Román:** építőmesteri műhelyek, lokális szabályozás;
- Gótika:** építés állványzatról, minőségsszabályozás.

Helyzetelemzés

Milyen igényeknek feleljen meg egy útügyi előírás?

megrendelő,
tervező,
kivitelező

minőség-
ellenőrzés,
tanúsítás

ISO
tanúsítási
szabványok

európai
jogszabályok,
irányelvek

szabványok

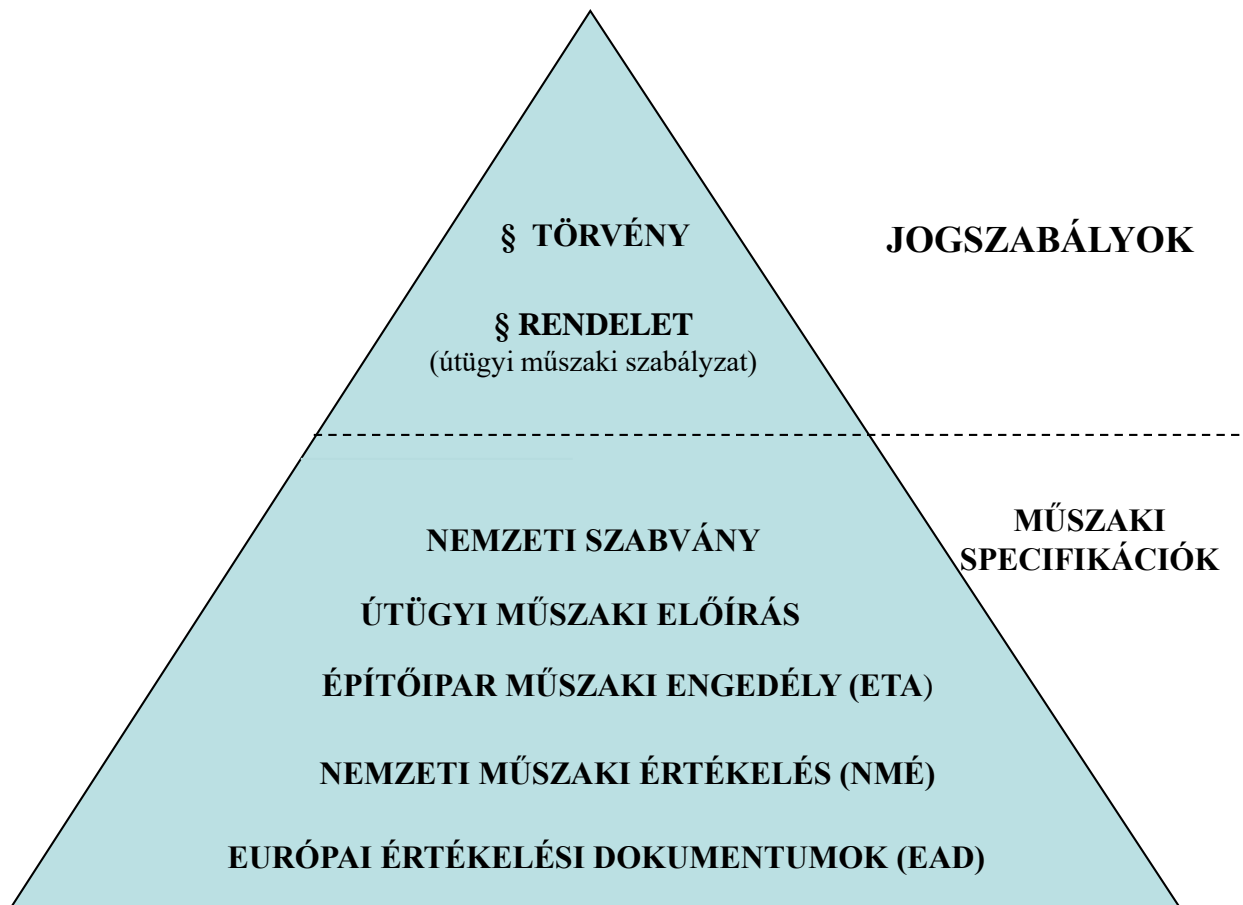
hazai
jogszabályi
környezet

technológiai
hagyomány

környezet-
védelem

Összeegyeztethetők mindezek?

A magyar műszaki szabályozás hierarchiája



K
Ö
T
E
L
E
Z
Ő

Ö
N
K
É
N
T
E
S

A szabványosítás szintjei



Az útügyi szabályozás célja

Az útügy területén rendszeresen előforduló műszaki és gazdasági feladatokra egységes megoldási módok meghatározása és alkalmazása

- **az építetők,**
- **az építéstervezési,**
- **a kivitelezési és**
- **a kapcsolódó tevékenységek (hatósági feladatok, minőség...stb)**

műszaki megalapozottsága, koordináltsága és biztonsága érdekében.

Az útügyi szabályozás célja

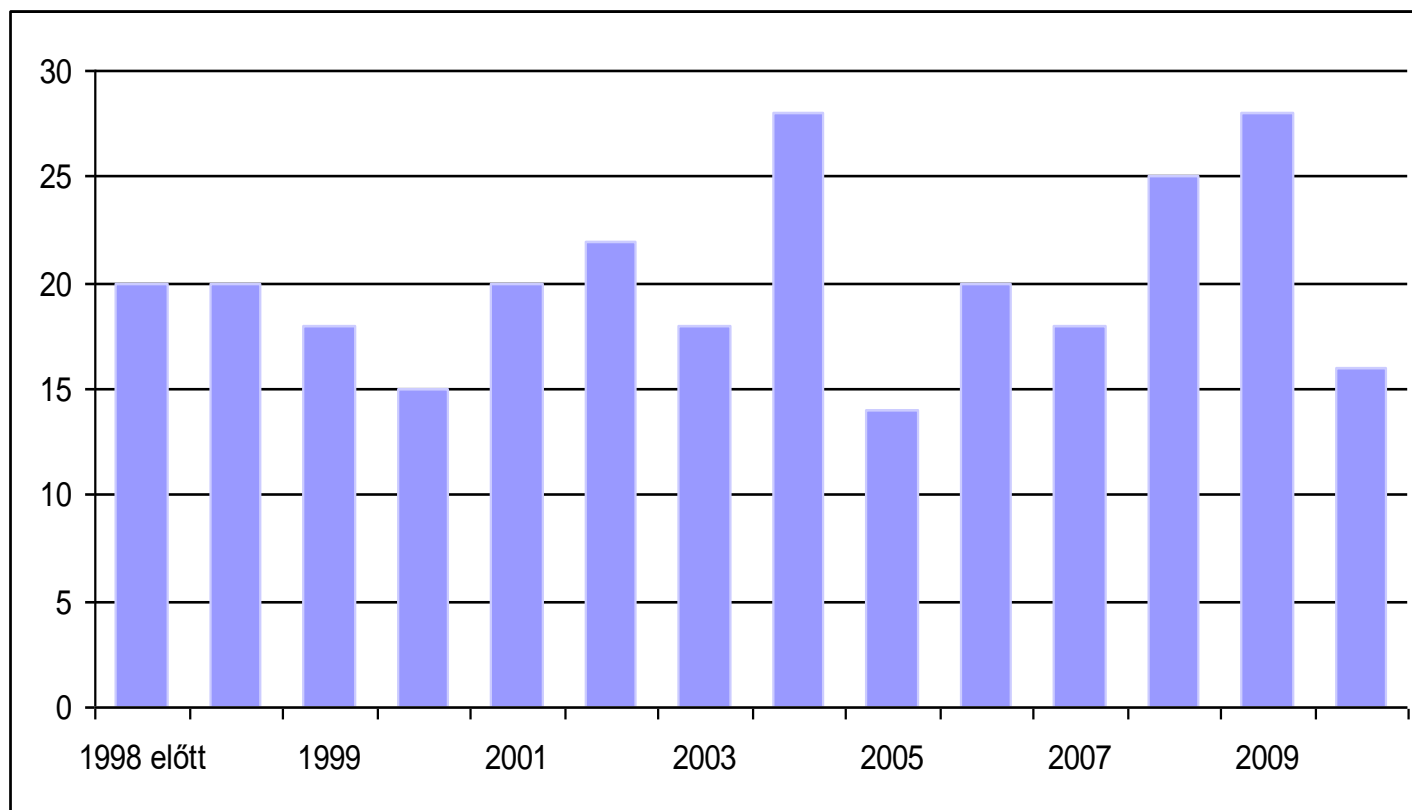
Az EU irányelvei alapján az útügyi műszaki szabályozási rendszer elősegíti, hogy:

- **az építményekre olyan előírások vonatkozzanak, amelyek megfelelő, az előre látható hatásokat feltételező követelményeket tartalmaznak,**
- **az útépitési termékekkel olyan építményeket lehessen megvalósítani, amelyek gazdaságosak, a rendeltetészerű használatra alkalmasak,**
- **gazdaságos folyamatok kialakítása.**

Alapvető követelmények:

- **mechanikai ellenállás és állékonyság,**
- **tűzbiztonság, higiénia, egészség- és környezetvédelem, biztonságos használat, energiatakarékosság .**

Útügyi műszaki előírások évenkénti megjelenése



Forrás: Tombor Sándor előadása – Útügyi Szabályozási Napok Sopron, 2011

Szabályozás 2010-2016 között

„Csipkerózsika” korszak

2012. Új Alaptörvény: kötelezően alkalmazandó magatartásformát csak jogszabályban lehetne megalkotni.



Megkérdőjeleződött az útügyi műszaki előírások rendszerének jogszerűsége.

Készültek új anyagok, de azok nem kerültek kiadásra.

Technológia fejlődés folyamatos volt, melyet a szabályozás nem követett.

2. Szabályozási folyamat 2016

- **2016. május: Miniszteri levél az NFM-től, ami a Magyar Közút NZrt-re delegálja az ügyi műszaki szabályozási rendszerének felülvizsgálatát.**
- **MK NZrt. – koordinátor, KKK és NIF bevonása szükséges.**
- **A stratégiai bizottság mellett, több munkabizottság tevékenykedett - NFM, NIF, MMK, KTE, MAÚT, BKK, ÉMI, MK...**
- **Feszés határidő a kiírásban. Ütemezett végrehajtás, a legutóbbi rendelet 2016. november 30-ra készült el.**

Szabályozási folyamat elemei

Több korábbi UME rendeleti szintre emelkedésének terve

- **NFM rendelet a közutak építésének szabályozásáról**
- **NFM rendelet a közutak tervezéséről**
- **NFM rendelet a közutak kezelésének szabályzatáról**
- **NFM rendelet a közúti jelzőtáblák tervezésének, alkalmazásának és elhelyezésének követelményeiről**
- **NFM rendelet a közúti fényjelző készülékek tervezésének, alkalmazásának és elhelyezésének követelményeiről**
- **NFM tervezet az útburkolati jelek és útburkolati jelzőtestek tervezésének, alkalmazásának és elhelyezésének követelményeiről**

KÉSZ (Közutak Építésének Szabályozása)

- **A rendelet hatálya kiterjed a Magyarország területén levő országos közutakon, helyi közutakon és a közforgalom elől el nem zárt magánutakon, valamint azok műtárgyain és tartozékain végzett beruházásokra.**
- **A rendelet személyi hatálya kiterjed elsősorban a közút építtetőjére, a közút építtetője által bevont közreműködőkre, a minőségügyi ellenőrzéseket végző szervezetekre, valamint a vonatkozó műszaki előírások kidolgozásáért felelős szervekre.**

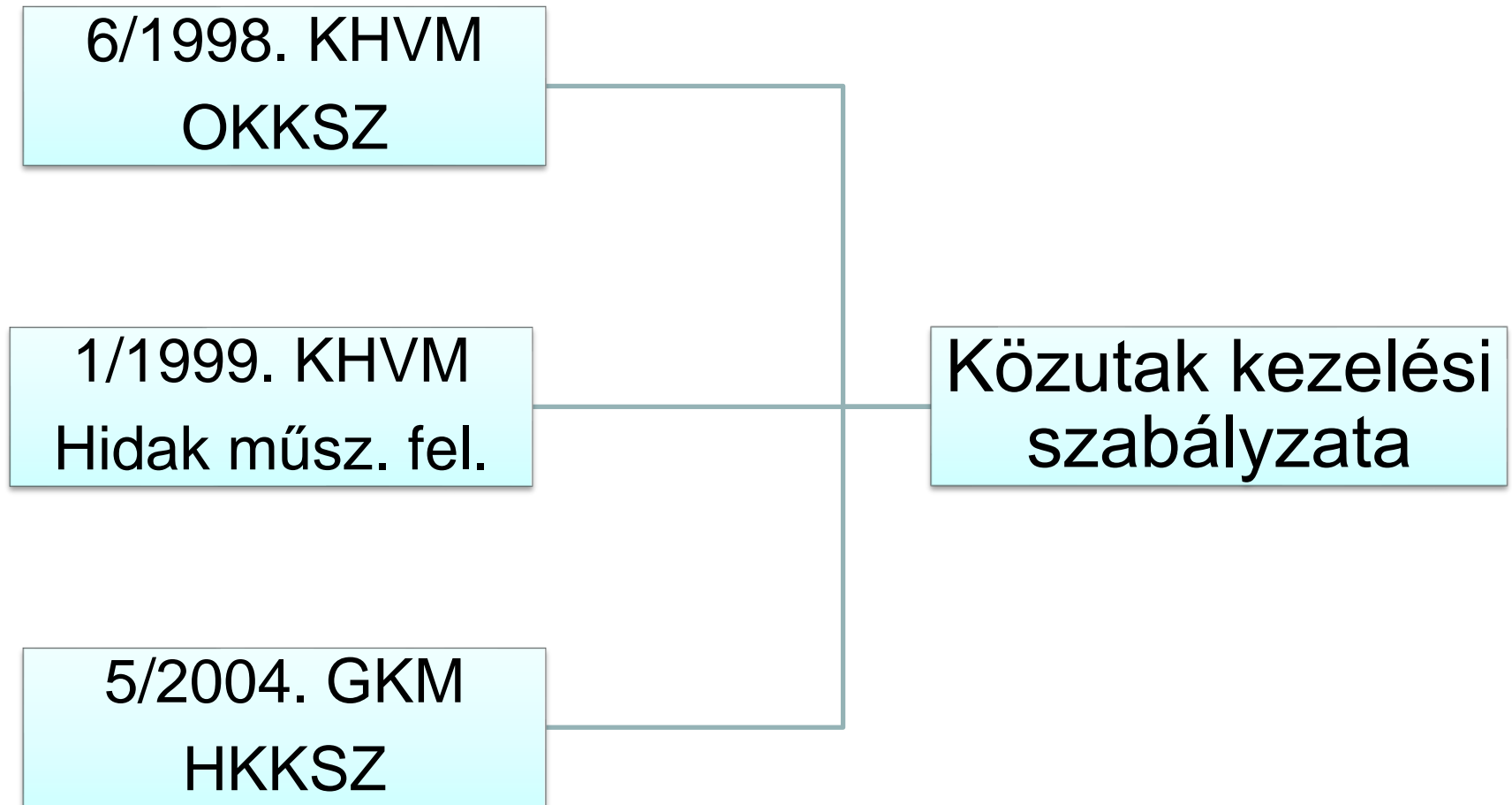
KÉSZ (Közutak Építésének Szabályozása)

- **A közúti beruházások csoportosítása**
- **Útpályaszerkezetek méretezése**
- **A technológiai tervezés folyamata**
- **Élettartam meghatározása**
- **Minőségügy építetői minősítés, jótállás...**
- **Az útépitési tevékenység szabályozása (műszaki ellenőr, felügyelő mérnök...)**

KTSZ (Közutak tervezésének szabályozása)

- **KÖZOP** forrásból a **MAUT** által készített anyag véglegesítése
- **KTSZ** rendelet: A lehető legkevesebb paraméter került bele, de néhány paramétert meg kellett jeleníteni, hogy a rendeletnek súlya legyen.
- A két anyag („KTSZ-rendelet” és „új KTSZ”) együtt él.

KKSZ (Közutak Kezelésének Szabályzata)



KKSZ (Közutak Kezelésének Szabályzata)

Jelenlegi OKKSZ:	
Szolgáltatási szint	Tartalom
„A”	Teljes körű
„B”	Bizonyos feladatok csökkentett végrehajtása
„C”	Az úthálózat működőképességének megőrzése

KKSZ tervezet:	
Szolgáltatási szint	Tartalom
Optimum	A Minimum szintnél magasabb szintű feladatellátás, mely biztosítja az út- és környezetének hatékonyabb üzemeltetését és fenntartását, beleértve a közút esztétikus megjelenését is.
Minimum	A közúthálózat működőképességének megőrzése érdekében feltétlenül elvégzendő feladatok.

KKSZ (Közutak Kezelésének Szabályzata)

- **Az úthasználó szempontjából irreleváns az útkezelő**



Elvárás az egységes szolgáltatás

Őrjáratos, rajonos, fehér utak fogalmainak megszüntetése, kezelt és kezeletlen utak.

- **Kezelt út: A rendszeres ellenőrzésbe és teljes védekezésbe bevont útszakasz.**
- **Kezeletlen út: csak hóeltakarítás történik.**

3. Jogszabályok előkészítése 2017

- A közutak igazgatásáról szóló 19/1994. (V.31.) KHVM rendelet módosítása 👍
- A közutak műtárgyainak tervezéséről szóló NFM rendelet 👍
- A közúti visszatartó rendszerek kialakításáról szóló NFM rendelet 😊
- A közutak megvilágításának szabályozásáról szóló NFM rendelet +1 😞
- Alapfogalmak +1 😊
- A meghatározott össztömeget, tengelyterhelést, tengelycsoportterhelést és méretet meghaladó járművek közlekedéséről szóló NFM rendelet +1 ✌️
- Kísérleti út- hídépítési munkákra vonatkozó NFM rendelet ?

Az útügyi igazgatás szabályairól szóló NFM rendelet tervezetét

- **A közutak igazgatásáról szóló 19/1994. (V.31.) KHVM rendelet felülvizsgálata**
- **Határidő: 2017. augusztus 30.**
- **Szakmai változások:**
 - Kikerült a rendeletről az útosztályok felsorolása, KTSZ fogja tartalmazni.
 - Az országos közutak és helyi utak definíciójának meghatározásánál a közútkezelő személyéből indultunk ki, és igyekeztünk a legátfogóbb fogalom-meghatározásokat létrehozni.
 - A rendelt tervezetből kihagytuk a gyorsforgalmi utak felsorolását, melyet az Országos Területrendezési Terv már tartalmaz.
 - Aktualizáltuk az útszámozás elvét ismétető pontokat.
 - Felsorolásra kerültek az igazgatási jellegű közútkezelői hozzájárulások típusai és rögzítésre került az ügyintézés menete.
 - Aktualizáltuk a közút nem közlekedési célú igénybevételének feltételeit, és a fizetendő díj mértékét.

A közutak műtárgyainak tervezéséről szóló NFM rendelet tervezet

■ **Határidő: 2017. 09.30.**

A rendelet a közútépítési műtárgyak, kiemelten a hidak és (gyalogos, kerékpáros) aluljárók tervezésére fog alapvető előírásokat, feltételeket szabni.

A rendelet változó műszaki paramétereket (pl. méretezési eljárások), egyedi mérlegelést igénylő tervezési részletkérdéseket nem fog szabályozni, azok szabványok, előírások részei lehetnek.

■ **Felhasznált dokumentumok:**

- Ütügyi műszaki előírások
- A MAÚT által kidolgozott „Az utak hídjainak tervezéséről, építéséről, kezeléséről” című korábbi szabályozás tervezet,
- Mérnök Kamara Tartószerkezeti Tagozat állásfoglalása (tervfázisok fogalma)
- a jelenleg hatályos szabályozás alóli eltérési kérelmek/engedélyek összesítése

A közutak műtárgyainak tervezéséről szóló NFM rendelet tervezet

Műtárgy fogalmának meghatározása:

- hidak,
- aluljárók,
- támfalak, portálok, magasságkorlátozó kapuk,
- közút víztelenítésére szolgáló műtárgyak

A rendelet ne akadályozza az innovatív megoldások alkalmazását (út-, hídépítési kísérleti munkák).

A rendelet legyen összhangban:

- a közutak tervezési szabályzatával,
- a közutak építési szabályzatával,
- a közúti visszatartó rendszerekre vonatkozó szabályzattal.

A közúti visszatartó rendszerek kialakításáról szóló NFM rendelet

- **Az MSZ 1317 közúti visszatartó rendszerekről szóló honosított európai szabványsorozat alapján**
- **Határidő: 2017. október 31.**
- **Rendelet tervezet tartalmazza:**
 - Ütközési kísérlettel minősített biztonsági korlátok elhelyezésének szabályait
Táblázatos formában, 30 elhelyezési eset került felsorolásra, - meghatározásra kerültek a biztonsági korlátok visszatartási szintjei
A tervezet szöveges része tartalmazza a biztonsági korlátok alkalmazási és az általános elhelyezési szabályait
 - Kezdő-, vég- és átmeneti szerkezetekkel, a kiszerezhető és nyitható korlátokkal, motoros barát korlátokkal és ütközéscsillapító berendezésekkel biztonsági korlátokra szerelhető berendezések
 - A közúti hidakon történő elhelyezési szabályok a minősített közúti korlátok mellett a gyalogjárda- és kerékpárúti korlátok, üzemi korlátok, és egyéb visszatartó rendszerek (mellvéd, posztamens)
 - Az alagutak, illetve azok környezetében elhelyezendő korlátok követelményeinek.

A közúti visszatartó rendszerek kialakításáról szóló NFM rendelet

Új út építése, és rekonstrukció esetén csak minősített, biztonsági korlátok lesznek építhetők.

Felújítás esetén, amennyiben a visszatartó rendszerek fejlesztésére is sor kerül (ez a beruházó döntése) az új utak építésére megfogalmazott követelmények lépnek életbe.

Lehetőség nyílik, egyedileg méretezett korlátok elhelyezésére a hidakon műemléki környezetben.

Továbbra is lehetséges a minősítetlen, hagyományos korlátok alkalmazása helyreállítás során, illetve a szabálytalan járműmozgások megakadályozására.

A közutak megvilágításának szabályozásáról szóló NFM rendelet tervezet

■ **Határidő: 2017. november 30.**

■ **Rendelet hatálya:**

Az országos közúthálózat, a helyi közúthálózat, (A KKtv.-ben közúthálózat: az országos közutak és a helyi közutak összefüggő rendszere) a közforgalom elől el nem zárt magánutak és a burkolt gyalogos felületek, járdák megvilágítására és annak létesítését és üzemeltetését végző szervekre terjed ki.

■ **Feladathatárolások:**

- létesítés országos közúton, helyi úton, közforgalom elől el nem zárt magánúton (a beruházó lehet más szervezet is, aki a közút, vagy útvilágítás beruházásáért felelős szerv)
- üzemeltetés lakott területen (illetékes önkormányzat, de a Főváros esetében kérdés, hogy ezt hogyan kell megfogalmazni), lakott területen kívül (közútkezelő)
- üzemeltetés átvállalása országos közúton, helyi úton (a rendeletről eltérő megállapodás megkötésének lehetőségének biztosítása)

A közutak megvilágításának szabályozásáról szóló NFM rendelet tervezet

Alapkövetelmények:

- szabványokból átvenni, ami rendeleti szabályozást érdemel (színre-fénypont magasságra előírások, fényátmenet), de az átvételt értelem szerűen, nem szó szerint értve
- időbeli követelmények (útvilágítási naptár meghatározása, alkonykapcsoló)
- általános szabályozás: hol, hogyan kell tervezni
- sztenderd előírások, amelyeket nem kell számításokkal igazolni
- lakott területen kívül – feltételekkel- nem kell fényátmenetet alkalmazni pontszerű objektumok (csomópont, kerékpáros átvezetés, stb. esetén)

A közutak megvilágításának szabályozásáról szóló NFM rendelet tervezet

Az útvilágítás létesítésének eltérő rendelkezései lakott területen

- gyalogos-átkelőhelyek megvilágítása
- lakott terület határa és az útvilágítás összhangja

Az útvilágítás létesítésének eltérő rendelkezései lakott területen kívül

- pihenőhelyek, parkolók, vizsgálóállomások, határátkelőhelyek
- gyalogos és kerékpáros átvezetés, gyalogosok jelenléte, külterületi autóbusz-megállóhelyek
- autópálya-csomópontok megvilágítása
- útvilágítás folytonossága
- útvilágítás létesítése, ha a környezet adott távolságon belül, adott fényerősséggel érzékelhető

Útépítési alapfogalmak

- **Várható határidő: 2017. november 30.**
- **NFM elrendelő levelén kívül**
- **9 munkacsoport keretén belül folynak a munkálatok:**
 - Alapfogalmak
 - Földművek, útpályaszerkezeti kőanyagok, kötőanyagok, burkolatalap
 - Aszfaltanyagok
 - Beton- és kőburkolatok
 - Útpályaszerkezetek méretezése
 - Minőségügy
 - Útpályák kezelése
 - Közúti fényjelzőkészülékek, útburkolati jelek
- **Eredmény akár egy online és realtime fogalomtár is lehet! 😊**

A meghatározott össztömeget, tengelyterhelést, tengelycsoport-terhelést és méretet meghaladó járművek közlekedéséről szóló NFM rendelet

A Nemzeti Tengelysúly- és kapcsolódó ellenőrzéseket támogató hálózat kialakításáról szóló 1102/2016. (III. 3.) Korm. határozatot célja a közlekedésbiztonság javítása, az útvagyon védelme valamint a tengelyterhelés vagy össztömeg tekintetében túlterheltjárművek ellenőrzésének hatékonyabbá tétele.

A nemzeti fejlesztési miniszter 36/2017. (IX.18.) NFM rendelete a meghatározott össztömeget, tengelyterhelést, tengelycsoport-terhelést és méretet meghaladó járművek közlekedéséről

Rendelet hatásai:

- közlekedésbiztonság növelése,
- útvagyon védelem,
- jogszabálykövető fuvarozók versenyhátrányának csökkentése,
- költségvetési hatások,
- egészségügyi hatások.

Kísérleti út- és hídépítési munkák

- NFM elrendelő levele (2017.06.23.)
- Belső szabályozás egyeztetés alatt
- Forrás rendelkezésre áll
- Elfogadott jogcímrendszer
- A kísérleti munkákkal kapcsolatos pályázatban való részvétel módja, feltételei (témajavaslat ✉ kiserletiepites@kozut.hu)
- Pályázat meghirdetése
- A közlekedési ágazat tájékoztatása

Eljárásrend:

- Cél, alapelvek megfogalmazása
- Kísérleti Építési Bizottság munkarendje
- Témajavaslat benyújtása
- kivitelezésre vonatkozó szerződés, finanszírozási kérdések
- kísérleti létesítmény megvalósításának műszaki paramétereit rögzítő dokumentumok
 - Műszaki specifikáció
 - Technológiai utasítás
 - Mintavételi és Megfelelőség- igazolási Terv
- kísérleti létesítmény megfelelőségi igazolása
- átadás- átvételi eljárás
- monitoring rendszer 1-5 év
- kísérleti eredmények hasznosítása ➡ **új ütiügyi műszaki előírás elkészítése!**

4. Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottság működése

- **1183/2017. (IV. 10.) Korm. határozat, mely az Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottságról rendelkezik.**
- **16/2017. (V. 25.) NFM rendelet az útügyi műszaki előírások kidolgozására, kiadására és közzétételére vonatkozó szabályok.**

1183/2017. (IV. 10.) Korm. határozat, mely az Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottságról

Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottság

Elnöke: **Thoroczkay Zsolt**, főosztályvezető

(NFM, Közúti Infrastruktúra Fejlesztési Főosztály)

2017. június 1-jén megtartotta az alakuló ülését.

Alakuló ülésén elfogadta az Ügyrendjét és a 2017. évi munkatervet.

Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottság tagjai:

- a) az állami vagyon felügyeletéért felelős miniszter által vezetett minisztérium,
- b) az építésügyért felelős miniszter által vezetett minisztérium,
- c) az építésgazdaságért felelős miniszter által vezetett minisztérium,
- d) a környezetvédelemért felelős miniszter által vezetett minisztérium,
- e) a gyorsforgalmi utak engedélyezéséért felelős közlekedési hatóság,
- f) a MAÚT Magyar Út- és Vasútügyi Társaság,
- g) a Magyar Mérnöki Kamara és
- h) a Közlekedéstudományi Egyesület

Tanácskozási joggal részt vesz a Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt. által, az Elnök felkérésére delegált személy.

Koordinátor: Magyar Közút NZrt.

Útügyi Műszaki Szabályozási Bizottság feladata:

- Meghatározott eljárásrendben kidolgozza és felülvizsgálja az útügyi műszaki előírásokat tartalmazó szakmai szabályokat.
- Egyedi szakmai állásfoglalást alakít ki az útügyi műszaki előírásokban foglaltaktól eltérő műszaki megoldásokra.
- Javaslatot tesz az útügyi műszaki szabályozás jogszabályi környezetének kialakítására, módosítására.
- Közreműködik az útügyi műszaki szabályozással összefüggő jogszabálytervezetek előkészítésében és egyeztetésben.

Az Ütügyi Bizottság működésével kapcsolatos **titkársági feladatokat** a Magyar Közút Nonprofit Zrt. szervezeti keretein belül látja el.

- Adminisztratív feladatok ellátása.
- Meglévő ütügyi műszaki előírások honlapon történő közzétételéről gondoskodik. (MK NZrt. honlapján és NFM honlapon ikon, mely a Magyar Közút NZrt. tárhelyére navigál)
- Szükséges szakértői feladatokkal (pl.: új ÚME-k készítése) kapcsolatos szerződések koordinálása:
 - 2017. évre MAÚT Magyar Út és Vasútügyi Társasággal kötött szerződés
 - 2018-2021-ra vonatkozó közbeszerzés kiírása.

5. ÚME műszaki eltérés, állásfoglalás, tapasztalatok

16/2017. (V. 25.) NFM rendelet az útügyi műszaki előírások kidolgozására, kiadására és közzétételére vonatkozó szabályok.

Általános rendelkezések:

- Útügyi műszaki előírás: a közút és műtárgyai tervezésére, építésére, a forgalom biztonságát és a forgalom rendjét meghatározó technikai eszközökre vagy a közutak kezelésére vonatkozó jogszabályi szintű szabályozást nem igénylő szakmai követelményrendszer.
- Titkársági feladatokat ellátó szervezetként a Magyar Közút Nonprofit Zrt.-t jelöli ki (Koordináló szervezet).
- Alapelveket fogalmaz meg.

16/2017. (V. 25.) NFM rendelet az útügyi műszaki előírások kidolgozására, kiadására és közzétételére vonatkozó szabályok

Alapelvek:

- ❖ szakmai elkötelezettség és szakmai pártatlanság
- ❖ felelősségtudat és szakszerűség
- ❖ tárgyszerűség
- ❖ egységesség és ellentmondás- mentesség
- ❖ közérdek képviselése
- ❖ áttekinthetőség és nyilvánosság
- ❖ érdekeltek bevonása és együttműködése
- ❖ közmegegyeztetés
- ❖ társadalmi egyeztetés
- ❖ alkalmazkodás a tudomány és műszaki gyakorlathoz, figyelembe véve a gazdasági és környezeti adottságokat

Ütügyi műszaki előírások kidolgozása és felülvizsgálata:

- Ütügyi Bizottság által elfogadott éves munkaterv alapján
- Éves munkaterv az ügyrendben meghatározottak szerint módosítható
- ÜME megalkotása, felülvizsgálata témajavaslattal kezdeményezhető

formanyomtatvány MK NZrt. honlapjáról letölthető

szabalyozas@kozut.hu

2 egyező, eredeti példány

1024 Budapest, Fényes Elek u. 7-13. „Ütügyi műszaki előírás – Témajavaslat”

Ütügyi műszaki előírások kidolgozása és felülvizsgálata:

- A tartalmilag és formailag megfelelő témajavaslatot a Koordináló szervezet felterjeszti az ÜB elé,
- Bizottsági döntés,
- ÚME tervezetének kidolgozása,
- ÚME tervezet közzététele – **szakmai közvélemény bevonása,**
- Ütügyi műszaki előírás tervezetének felterjesztése,
- Ütügyi műszaki előírás elfogadása (jóváhagyás),
- Ütügyi műszaki előírás közzététele – **ingyenes hozzáférés.**

Szakmai állásfoglalás kiadása:

- Bármely természetes vagy jogi személy az útügyi műszaki szabályozásban foglaltaktól eltérő műszaki megoldásokról (eltérés), valamint a szabályozást érintő más kérdésekben egyedi állásfoglalást kérhet az Útügyi Bizottságtól.
- Az állásfoglalás a szükséges dokumentáció benyújtásával kezdeményezhető
 - formanyomtatvány MK NZrt. honlapjáról letölthető
 - szabalyozas@kozut.hu
 - 2 egyező, eredeti példány
 - 1024 Budapest, Fényes Elek u. 7-13. „Útügyi műszaki előírás – állásfoglalás kérése”

Szakmai állásfoglalás kiadása:

- Állásfoglalást a Koordináló szervezet készíti elő.
- Koordináló szervezet felterjeszti az Útügyi Bizottság elé.
- ÚB határozatot hoz a kérelemre vonatkozóan.
- Támogató állásfoglalások honlapon történő közzététele.
- 28 db kérelem érkezett a koordináló szervezethez
- 23 db kérelem lett felterjesztve
 - 16 db határozat született
 - 3 db esetben nem született határozat → ÚME felülvizsgálat (idegenforgalmi, gazdálkodó szervezetek tájékoztató táblája)
 - 1 db esetben határozaton kívüli elutasítás, nem ÚB feladatkör
 - hiánypótlás

Tapasztalatok:

Az üti műszaki előírásokat rendelet hatálybalépését követő 60 napon belül közzé kellett tenni! A Magyar Közút Nonprofit ZRt. tárhelyén az érvényben lévő üti műszaki előírások elérhetők. 👍

Az elmúlt években a „Csipkerózsika álom” következtében mind a jogszabály készítés mind a műszaki szabályozás elakadt. 💣

Erőteljes szervezeti változások az ágazat körül, közben a világ halad. Magyarországon középpontban a „projekt szemlélet”. €

A szabályozás munkakultúrája háttérbe szorult. A meglévő erők kihasználása. 🙅

Erőteljes állami irányítás szükséges, hiszen a piac önmagától csak profit érdek esetén érdekelt.

Egységes szakmai koncepció és irányítás! Nagyobb aktivitásra van szükség a közlekedési szektor minden szereplőjétől. 😊

Köszönöm a megtisztelő figyelmet!



- **Szerencsi Gábor**
- közúti szolgáltató igazgató
- Magyar Közút Nonprofit Zrt.
- ✉ szerencsi.gabor@kozut.hu
- ☎ [+36209817925](tel:+36209817925)